

---

VAŞINGTON TİCARET MÜŞAVİRLİĞİ

ABD LOJİSTİK SEKTÖRÜ RAPORU

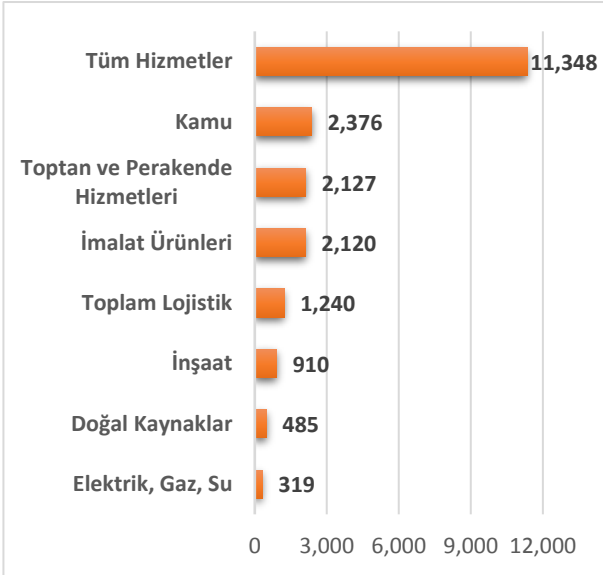
Vaşington DC, Virginia, Maryland, West Virginia

---

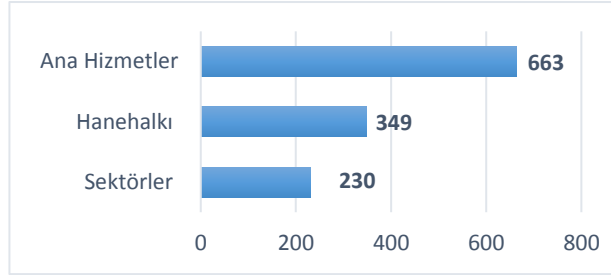
## GENEL DEĞERLENDİRME: ABD LOJİSTİK SEKTÖRÜ

ABD lojistik sektörü Ulaştırma Bakanlığı verilerine göre; 2019 yılında, GSYİH'ya 1,38 trilyon dolar katkıda bulunmuştur. (GSYİH'nın %6'sı) <sup>1</sup> Sektörün gelecek 5 yılda, ortalama %,2,5 büyüyeceği ve 1,5 trilyon dolarlık sektörel büyüklüğe ulaşacağı tahmin edilmektedir. ABD lojistik sektörünün ABD genel ekonomisi ile paralel bir şekilde büyümesi bekleniyor olmakla beraber, 2020 yılının ilk çeyreğinde KOVID-19 salgını etkisi ile hizmet talebine olan daralma, sektörün %4,5 küçülmesine sebep olmuştur. (GSYİH Büyüme: -%4,8), Bu konjonktürde sektörün 2022 yılına kadar 2019 yılı büyüklüğünü geçmeyebileceği öngörülmektedir. Diğer taraftan 2020 yılı ilk çeyreğinde, azalan seyahat ve mağazadan tüketim harcamalarına karşın e-ticarete olan talep artışı sektördeki küçülmeyi dengelemiştir. <sup>2</sup>

Şekil1. ABD Lojistik Sektörü Diğer Sektörlere Göre Karşılaştırma (milyar \$)



Şekil 2. Lojistik Sektörü Alt Kırılımı (milyar \$)



İlgili tabloda ana hizmetler ulaştırma firmalarının tüm taşıma modlarında verdiği hizmetleri, hanehalkı; kişilerin kendi araçları ile yaptığı harcamayı, sektörler; firmaların kendi iç operasyonlarında yaptığı taşımacılığı kapsamaktadır. <sup>3</sup>

ABD'de yaklaşık 3,2 milyon iş yeri lojistik hizmetleri ve depoculuk sektöründe faaliyet göstermekte olup<sup>4</sup>, sektörde 8 milyon kişi istihdam edilmektedir. Sektörde ortalama maaşların artan teknolojik seviye ve rekabet sebebiyle azalma göstermekte olduğu ifade edilmektedir.

Diğer taraftan artan elektronik işlemlerin maliyetlerde yarattığı olumlu etki ile küresel tedarik zinciri entegrasyonu gereksinimleri, online satışların hızlı tedarik ihtiyacı, lojistik hizmetlerin veri ile yönetilmesine olan talebi arttıracacağı öngörülmektedir. Bu minvalde artan hizmet talebi ile sektörde

<sup>1</sup> [USA Transportation Satellite Accounts](#)

<sup>2</sup> [Transportation and Warehousing in the US, IBISWorld, Industry Report](#)

<sup>3</sup> [Bureau of Economic Analysis Verileri](#)

<sup>4</sup> [Transportation and Warehousing in the US, IBISWorld, Industry Report](#)

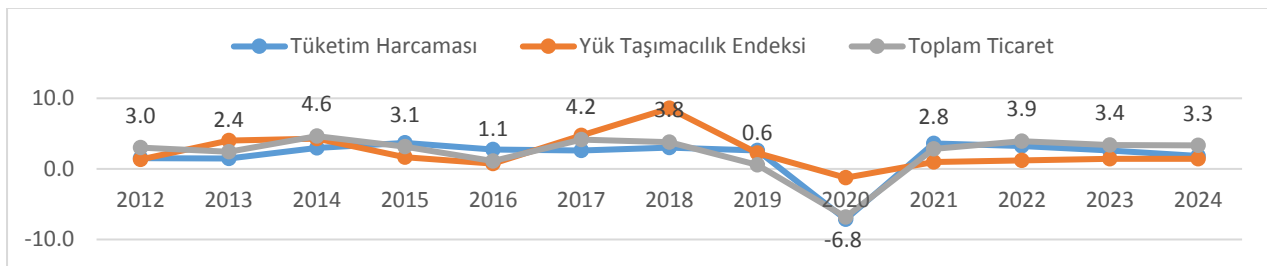
faaliyet gösteren firma sayısının yıllık bazda %8,5 artarak 4,7 milyon adet firmaya ulaşması ve çalışan sayısının ise gelecek 5 yılda 1,7 milyon artarak 9,7 milyon kişiye ulaşması beklenmektedir.

Şekil 3. Lojistik Sektörü Makro Verileri

Yıl	Gelir (milyon \$)	Kuruluş Sayısı	İstihdam	Ortalama Maaş Yıllık \$	Taşıma Endeks (2005)
2010	1.079.892	1.243.058	5.825.706	50.832	106,6
2015	1.260.905	1.741.254	6.783.170	49.597	122,2
2019	1.381.147	3.051.546	8.249.834	45.376	138,5
2020	1.284.815	3.209.255	8.067.015	44.935	137,3
2025	1.450.912	4.731.113	9.746.529	44.335	143,8

Lojistik sektöründe gerçekleştirilecek faaliyetler anlamında genel bir projeksiyon yapılabilmesi için ABD özelinde öncelikle yukarıda belirtilen sektörel büyüklükler yanında genel makro kriterlere de göz atılması gerektiği düşünülmektedir. Yukarıda bahsedilen artan gelir beklentisi ve kuruluş sayısı artan rekabete bir örnek teşkil ederken, imalat çıktısı, tüketim harcamaları, toplam ticaret ve petrol fiyatlarından etkilenmekte olan sektörde, olumsuz ve durağan trende sahip makro kriterlerin sektör üzerinde verimlilik ve teknolojik değişim baskısı yapacağı öngörülmektedir. KOVID-19 salgını etkisi ile 2020 yılında gelirlerin %7, istihdamın ise %2,2 daralması beklenirken, 2020 yılında sektörde tüketim harcamaları ile toplam ticaret hacminin negatif değerler alacağı öngörülmektedir. Devam eden yıllarda toparlanma geleceği beklentisi ile beraber, tüketim harcamaları ve toplam ticaret endeksinde ancak gelecek 5 yıl içinde 2018 yılına benzer değerler olabileceği öngörülmektedir. Bu minvalde sektörde yapılacak yatırımların verimliliği arttırıcı teknolojik altyapılara sahip olmasının yanısıra, ilgili faaliyetlerin ihracatımıza olumlu katkıda bulunabilmesi için ABD içi performansının, ortalama sektörel performansının üzerinde olması gerektiği öngörülmektedir. Bu bakışla ABD içi ortaklıkların ve güçlü bir ekosistem için gerek yerel düzeyde yönetimlerle, gerekse ülke çapında özel sektörde verimliliğe sahip firmalar ile çalışılması nihai tüketici veya toptan alıcılara ulaşana kadar ürünlerin fiyatlarında etkisi olacağı düşünülmektedir.

Şekil 4. Lojistik Sektörü Makro Kriterler Endeks

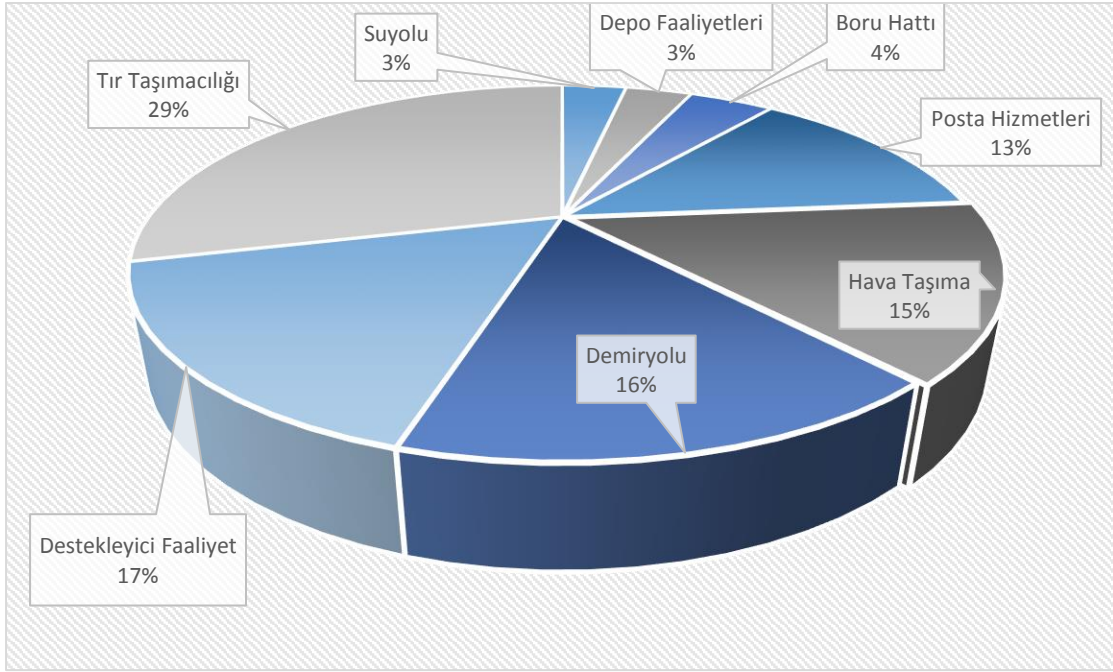


## 2. Lojistik Sektörü Gelirlere Göre Faaliyetler

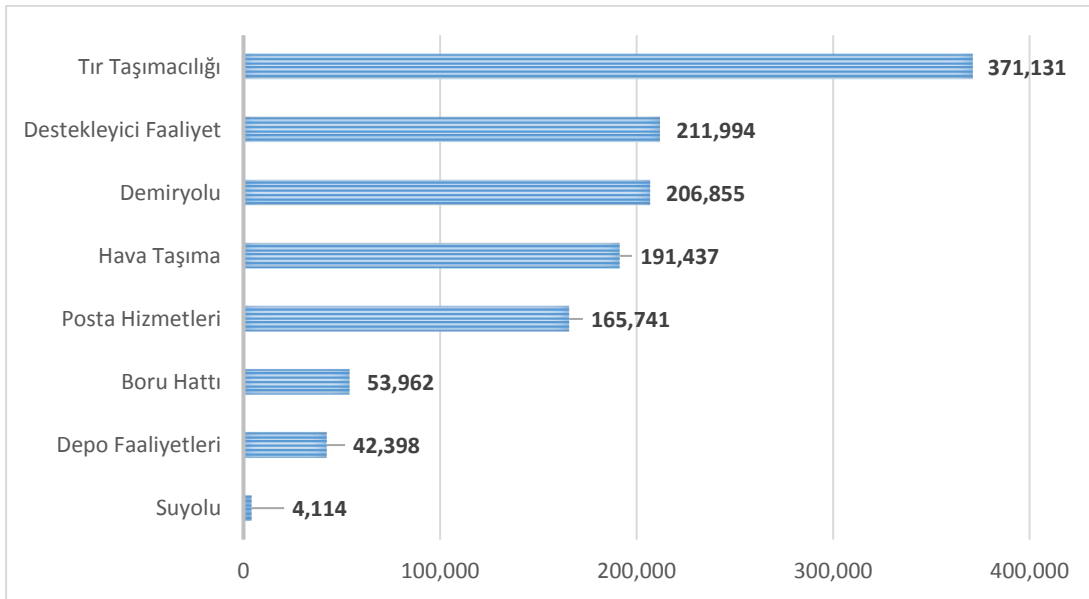
Lojistik sektöründe taşımacılığa ilişkin olarak dikkate alınacak verilerin bahsekonu olabilecek lojistik merkezinin ekosisteminin değerlendirilmesi ve ayrıca gerek ithalata gerekse eyaletlerarası taşımacılığa konu olan modların maliyetlerin hesaplanmasında faydalı olduğu öngörülmektedir.

Genel anlamda sektörde taşımacılık faaliyetlerinde en yüksek payı tır taşımacılığı (%29) almaktayken, 55 bin havalimanının sahip olan ABD’de, elde edilen gelirlerde havayolu taşımacılığı (%15) ve demiryolları taşımacılığı (%16) yaklaşık oranlarda pay almaktadır.

Şekil 5. ABD Lojistik Sektörü Faaliyetlere Göre Gelir Dağılımı



Şekil 6. ABD Lojistik Sektörü Faaliyetlere Göre Gelirler (milyon \$)



ABD’de yaklaşık 467 limanın ilk 25’inde 2,4 trilyon değerle uluslararası yük taşımacılığının neredeyse %75’i gerçekleştirilmektedir. Enerji mallarına olan talep ABD’de liman hacimlerinde ciddi

etkilerde bulunurken, 400 milyar dolara yaklaşan e-ticaret nakliye faaliyetlerini ve merkezi bölgelerde lojistik faaliyetlerini arttırmıştır. Ulaştırma Bakanlığı verilerine göre ABD’de içeride taşınan malların ağırlık olarak yarısı ve değer olarak 1/3’ü 100 milden fazla taşınmamaktadır. Ağırlık ve ton-mil olarak en fazla taşıma kamyonlar ile yapılırken mesafe olarak kamyon taşımacılığı 750 mile kadar, tren taşımacılığı ise 750-2000 mil arası mesafelerde yürütülmektedir. 2.000 mil üzeri mesafelerde havayolu taşımacılığı ve çoklu mod taşınan malların değerini yaklaşık yarısını oluştururken, kamyon taşımacılığı yaklaşık ağırlığın ve değerini %60’ını oluşturmaktadır.

Diğer taraftan demiryolları ve iç su taşımacılığı da büyük hacimlerde taşınma yapmasına imkan vermektedir. Demiryolları ve iç sularda taşımacılık toplam yükün %14’ünü ve değerini %7’sini oluşturmaktadır. Havayolu taşımacılığında genel olarak ton başı değer 100.000 \$ ortalamayı bulurken, tüm modlarda ortalama değer-ağırlık 1.000\$ civarında olduğu bilgisi verilmektedir.

ABD’de iç ticarete konu olan malların ağırlık olarak yaklaşık %60’ı değerini %25’ini oluşturmaktadır. İç ticarete olan başlıca ağırlıkta payı yüksek olan ürünler kömür, çakıltaşı, petrol ürünleri, tahıl ve metal olmayan minerallerdir. Diğer taraftan değer bazında bakıldığında en değerli ürünlerin motorlu taşıtlar, elektronik, eczacılık ürünleri ve makineler olduğu görülmektedir.

ABD’de uluslararası taşımacılık rakamlarına bakıldığında zaman 3,4 trilyon dolarlık toplam değerini yaklaşık %40’ının Asya ve Avrupa merkezli deniz taşımacılığı ile yapıldığı, Kanada ve Meksika arasında ise daha çok karayolu ve demiryolu taşımacılığı yapıldığı görülmektedir. Tren taşımacılığının büyük kısmı 2019 yılı itibari ile Kanada tarafından yapılırken, kamyon taşımacılığında Meksika ve Kanada yaklaşık değerlerde yük miktarı ile taşımacılık yapmaktadır. Meksika bölgesinden kamyon ve tren taşımacılığı büyük oranda Teksas eyaletine, Kanada’dan ise Michigan (%45) New York (%30) ve Washington (%10) eyaletlerine yapılmaktadır.

**TABLE 4-2 Value of U.S.-International Freight Flows by Geography and Transportation Mode: 2017**  
(millions dollars)

Geography	Mode					
	Truck	Rail	Pipeline	Air	Vessel	Other
Canada	336,094	94,199	61,616	27,170	22,878	40,490
Mexico	384,734	79,944	3,627	16,657	52,756	19,316
Asia	NA	NA	NA	544,121	894,610	105,394
Europe	NA	NA	NA	403,136	361,174	74,703
Other	NA	NA	NA	77,509	270,783	17,326

KEY: NA = Not Applicable.

NOTE: Transportation mode in this table represents the mode by which freight arrived to or departed from the United States, therefore truck, rail, and pipeline are only available for U.S. freight flows with Canada and Mexico.

SOURCE: Truck, Rail, and Pipeline: U.S. Department of Transportation, Bureau of Transportation Statistics, TransBorder Freight Data, available at [www.bts.gov/transborder](http://www.bts.gov/transborder); Air, Vessel, and Other: U.S. Department of Commerce, Census Bureau, USA Trade Online, <https://usatrade.census.gov/> as of August 2018.

Kanada ve Meksika toplam ticaretin yaklaşık %30'unu gerçekleştirmektedir. Kanada ve Meksika'dan daha çok motorlu araçlar taşınırken, Meksika'dan makine ürünleri 2. Sırayı almaktadır. Elektrikli ürünler ise havayolu taşımacılığında Meksika ve Kanada için başlıca ürünlerdir. Kanada ve Meksika'da mineral yakıtlar boru hatları ile taşınırken, ABD-Meksika sınırının %60'unu oluşturan Teksas 11 giriş limanına sahiptir. Kanada-ABD sınırında 85, ABD- Meksika sınırında 25 liman girişi bulunmakta olduğu bilgisi verilmektedir.

ABD'de tır taşımacılığında taşınmakta olan ürünlerin %80'ini konteyner içinde standart olarak paletlenmiş ürünler oluşturmaktadır. Geri kalan ürünler ise özelleştirilmiş farklı ebat ve ağırlıkta olan ürünlerdir. Genellikle ürünlerin büyük kısmı uzun mesafe taşımacılığına konu iken, ülke içi taşımacılığın ağırlık olarak %66'sı (11,4 milyon ton) ve değer olarak malların %72'si tır taşımacılığı ile gerçekleştirilmektedir. İthalatta deniz yolu taşımacılığı taşınan malların değer olarak %49'unu gerçekleştirmektedir. Hava taşımacılığı maliyetlerinin yüksek olması sebebi ile genel olarak bu taşımacılık türünde hizmetler ölçek ekonomisini yakalayan tarifeli uçuşlar ile yapılmaktadır.

Tren yolu ve karayolu taşımacılığının gelirlerinin önemli bir yüzdesi yolcu taşımacılığından gelmektedir. Diğer taraftan sektör gelirlerinin %6'sını aldığı tahmin edilen tren taşımacılığında otomotiv ve emtia ürünleri taşınan başlıca ürünlerdir. Posta taşımacılığı ile genel olarak teslimat süresi hassasiyeti olan ürünler taşınmakta olup USPS (United States Postal Service) son yıllarda pazar payını kurye taşımacılığı yapan şirketlere doğru kaybetmektedir. Boru hatları taşımacılığında petrol, doğal gaz ve kimyasal ürünler taşınmakta olup, sektör gelirlerinin yarıdan fazlasını doğal gaz taşımacılığı oluşturmaktadır. Özellikle limanların büyüklükleri değerlendirilirken ve ilgili limanlara yakın olabilecek

Lojistik merkezleri değerlendirilirken, ilgili limanlarda uzmanlaşmış firmalar ile ve taşıma maliyetlerinin tespitinin bu çerçevede değerlendirilmesi gerektiği malumlarıdır.

#### Şekil 7. TAŞIMA MODLARI BAZINDA ABD İÇ TİCARET VE İTHALAT RAKAMLARI, (2020 Tahmin)

Taşıma Modu	İÇ TİCARET			İTHALAT		
	Bin Ton	Ton-Mil	Milyon Dolar	Bin Ton	Ton-Mil	Milyon Dolar
Kamyon	11.431.765	1.924.815	11.850.012	123.138	76.664	433.047
Tren	1.453.555	1.131.775	487.043	109.195	98.662	138.268
Su Yolu	580.661	310.353	320.578	771.291	233.052	1.494.068
Hava	2.565	3.725	170.899	5.993	2.236	751.038
Çoklu Mod ve Posta	343.421	241.198	2.078.222	4.646	2.521	49.486
Boru Hatları	3.393.987	1.014.735	1.422.770	201.398	80.075	90.426
Diğer	26.325	2.083	764	3.576	2.677	78.581
<b>TOPLAM</b>	<b>17.232.279</b>	<b>4.628.684</b>	<b>16.330.288</b>	<b>1.219.237</b>	<b>495.887</b>	<b>3.034.914</b>

Kaynak: Freight Framework Analysis, Derleme<sup>5</sup>

ABD'nin 2020 yılı itibari ile tahmini 3 trilyon dolarlık ithalatının (KOVID-19 öncesi tahmin) %49'unun deniz taşımacılığı ile yapılması beklenirken, iç taşımacılıkta çok fazla paya sahip olmayan (%1) havayolları ile 751 milyar dolar değerinde ithalata konu malın (toplam ithalat tahminin %24'ünün) taşınması öngörülmektedir. Bu minvalde ülkemiz ihracatının artırılması noktasında hava yolu ile yapılan taşımacılığın arttırılmasının önemli olduğu düşünülmektedir. Havalimanlarından ülkemizden ve rakip diğer ülkelerden hangi malların taşındığı yazımız ekinde yer alan liman ithalat pivot tablosundan, taşıma modlarına göre bölgesel ve sektörel dağılım ise ithalat pivot tablosunda tespit edilebilecektir.

#### Şekil 8. ABD LİMANLAR İTHALAT BÜYÜKLÜĞÜNE GÖRE, 2019

Liman	Gümrük Değer	Liman	Bin Ton
Los Angeles, CA	385.404.678.822	Los Angeles, CA	88.154
New York City, NY	293.541.340.419	Houston-Galveston, TX	83.839
Laredo, TX	195.519.942.190	New York City, NY	69.610
Chicago, IL	180.315.307.450	New Orleans, LA	68.559
Savannah, GA	130.318.540.214	San Francisco, CA	39.162
Detroit, MI	128.002.599.163	Philadelphia, PA	37.161
Seattle, WA	93.599.549.541	Mobile, AL	25.915
Houston-Galveston, TX	85.567.335.905	Savannah, GA	21.342
New Orleans, LA	85.326.260.326	Port Arthur, TX	21.110
San Francisco, CA	83.926.450.703	Tampa, FL	20.994
<b>Satır Toplamı</b>	<b>1.661.522.004.733</b>	<b>Satır Toplamı</b>	<b>475.844</b>
<b>Tüm Limanlar</b>	<b>2.497.531.484.105</b>	<b>Tüm Limanlar</b>	<b>614.376</b>

Kaynak: USA Census, Ports Export-Import

<sup>5</sup> <https://faf.ornl.gov/faf4/Extraction0.aspx>

ABD’de limanlar bazında ithalata baktığımız zaman Los Angeles limanının değer ve ağırlık olarak olarak en fazla ithalatın yapıldığı liman bölgesi olduğu, Houston Galveston bölgesinde limanın ise ağırlık olarak 2. en fazla malın taşındığı liman olduğu görülmektedir. John F. Kennedy havalimanı hava taşımacılığında en fazla değer üreten limandır. Lojistik merkezinin yeri ve sektörel faaliyet alanlarının değerlendirilebilmesi çerçevesinde bakıldığında ülkemiz havalimanı çerçevesinde ilk 5 itibariyle Çin ile aynı limanları kullanmakta ilen, ilk 2 liman itibari ile ABD batı ve doğu yakası arasında farklılıklar olduğu görülmektedir. Ülkemiz hava taşımacılığında en fazla JFK havalimanını kullanırken, Çin, Los Angeles havalimanını kullanmaktadır. Dolayısı ile rekabet edilen pazarlar çerçevesinde coğrafi farklılıklar malumlarıdır. Diğer taraftan ticaretin tamamı içinde hava taşımacılığının rolü AB ülkeleri ile aynı oranda iken Çin daha fazla gemi taşımacılığını kullanmaktadır. (%91) Diğer taraftan AB ülkelerinin hava taşımacılığında yaklaşık %18 ticaretini oluşturan kullandığı Philadelphia ve Logan havalimanlarının ülkemiz ticaretindeki payı yaklaşık %2,3’tür. Diğer iç ve gemi limanları çerçevesinde Çin ve AB ile Türkiye farklı bir resim çizmekte olduğu görülmektedir. Çin liman taşımacılığı ticaretinin (toplamın %91i) yaklaşık %45’ini Los Angeles ve Chicago’ya yaparken (Chicago havalimanı ve diğer bölgelere taşıma pivot tablolardan bakılabilir) AB ve ülkemiz öncelikli bölgesi New Jersey Newark limanıdır. Bölgesel farklılığın benzeştiği diğer limanlar dışında AB’ye göre Savannah limanının ülkemiz için daha öncelikli bir liman olarak öne çıktığı görülmektedir.



Şekil 9. Havalimanlarına Göre Ülkelerin İhracatları (2019)

Çin			AB			Türkiye		
Havalimanı	Milyon \$	%	Havalimanı	Milyon \$	%	Havalimanı	Milyon \$	%
Los Angeles Airport	24.338	56,8	JFK, NY	30.280	70,7	JFK, NY	799	51,5
JFK, NY	12.816	29,9	Los Angeles Airport	8.891	12,7	Los Angeles Airport	471	30,4
Miami Airport, FL	2.628	6,1	Philadelphia Airport, PA	6.434	9,2	Houston Airport, TX	125	8,0
Seattle-Tacoma Airport, WA	715	1,7	Logan Airport, MA	5.994	8,6	Miami Airport, FL	79	5,1
Houston Airport, TX	623	1,5	San Juan Airport, PR	4.658	6,7	Seattle-Tacoma Airport, WA	28	1,8
Detroit Airport, MI	510	1,2	Miami Airport, FL	4.623	6,6	Logan Airport, MA	23	1,5
Logan Airport, MA	434	1,0	Seattle-Tacoma Airport, WA	4.281	6,1	Philadelphia Airport, PA	12	0,8
Honolulu Airport, HI	350	0,8	Houston Airport, TX	2.360	3,4	Detroit Airport, MI	9	0,6
Philadelphia Airport, PA	117	0,3	Detroit Airport, MI	1.641	2,3	San Juan Airport, PR	4	0,3
San Jose Airport, CA	91	0,2	Honolulu Airport, HI	195	0,3	Ft. Lauderdale Airport, FL	1	0,0
<b>Hava Genel Toplam</b>	<b>42.813</b>	<b>9</b>	<b>Hava Genel Toplam</b>	<b>69.869</b>	<b>15</b>	<b>Hava Genel Toplam</b>	<b>1.551</b>	<b>15</b>
<b>Ticaret Genel Toplam</b>	<b>451.651</b>	<b>100,0</b>	<b>Ticaret Genel Toplam</b>	<b>451.988</b>	<b>100</b>	<b>Ticaret Genel Toplam</b>	<b>10.630</b>	<b>100</b>

Şekil 10. Limanlara Göre Ülkelerin İhracatları (2019)

Çin			AB			Türkiye		
Liman	Milyon \$	%	Liman	Milyon \$	%	Liman	Milyon \$	%
Los Angeles, CA	120.402	29,4	Newark, NJ	60.304	15,8	Newark, NJ	2.416	26,6
Chicago, IL (hava dahil)	58.826	14,4	Chicago, IL	49.519	13,0	Savannah, GA	935	10,3
Long Beach, CA	31.851	7,8	Charleston, SC	22.522	5,9	Houston, TX	825	9,1
Newark, NJ	30.590	7,5	Atlanta, GA	21.597	5,7	Norfolk-Newport News, VA	786	8,7
Savannah, GA	23.147	5,7	Houston, TX	19.416	5,1	Baltimore, MD	429	4,7
Tacoma, WA	13.306	3,3	Norfolk-Newport News, VA	18.760	4,9	Chicago, IL	399	4,4
Oakland, CA	11.344	2,8	New Orleans, LA	18.344	4,8	Charleston, SC	363	4,0
Seattle, WA	10.411	2,5	Baltimore, MD	16.409	4,3	Los Angeles, CA	318	3,5
Norfolk-Newport News, VA	10.358	2,5	Savannah, GA	12.443	3,3	Jacksonville, FL	260	2,9
Anchorage, AK	10.210	2,5	Los Angeles, CA	8.389	2,2	Miami, FL	186	2,0
<b>Liman Genel Toplam</b>	<b>408.838</b>	<b>91</b>	<b>Liman Genel Toplam</b>	<b>382.119</b>	<b>85</b>	<b>Liman Genel Toplam</b>	<b>9.078</b>	<b>85</b>
<b>Ticaret Genel Toplam</b>	<b>451.651</b>	<b>100,0</b>	<b>Ticaret Genel Toplam</b>	<b>451.988</b>	<b>100</b>	<b>Ticaret Genel Toplam</b>	<b>10.630</b>	<b>100</b>

Diğer taraftan liman büyüklükleri ve bölgeleri dışında havayolları ve denizyolları ile taşınan malların sektörel dağılımında hedef bölgeler anlamında analize yardımcı olabileceği düşünülmektedir. Elk

**Şekil 11. HAVA ve DENİZ TAŞIMACILIĞI İTHALAT SEKTÖRLERİ DAĞILIMI (2020 Tahmin)**

Hava Taşımacılığı			Deniz Taşımacılığı		
Sektör	Bin Ton	Milyon Dolar	Sektör	Bin Ton	Milyon Dolar
Elektronik	1.708	303.026	Elektronik	13.150	182.533
Çeşitli İmalat	198	86.735	Ham Petrol	263.963	174.728
Temel Kimyasal	78	81.535	Motorlu Taşıtlar	15.826	159.852
Makina	692	62.619	Tekstil / Deri	17.735	159.040
Eczacılık	138	59.157	Makina	25.393	145.375
Hassas Aletler	303	57.465	Plastik / Kauçuk	20.127	71.862
Tekstil / Deri	723	24.337	Metalden Eşya	21.947	57.726
Taşımacılık Ekipman	59	15.299	Çeşitli İmalat	7.969	54.476
Motorlu Taşıtlar	214	10.623	Metal	40.153	54.096
Kimyasal Ürünler	113	10.551	Mobilya	14.523	48.680

Kaynak: ABD Ulaştırma Bakanlığı<sup>6</sup>

Yukarıda görüleceği üzere, hava taşımacılığına konu ürünler ABD ithalatında genel olarak yüksek teknoloji ürünler olmakla beraber, yazımız ekinde yer alan ithalata pivot tablosunda görüleceği üzere ABD'nin taşıma modları dağılımı ülkeler özelinde bölgesel ve sektörel farklılık göstermektedir. Her ne kadar yükte hafif ve değer olarak düşük olan ürünler ile yüksek ağırlıkta olan otomotiv, ham maddeler, mobilya gibi gemi taşımacılığına konu ürünler genel ticarete aynı iken, bazı sektörlerin bölgesel dağılımı ile sektör dağılımı ayrışabilmektedir. Örneğin Avrupa'dan gelen tekstil ürünlerinin %70'i havayolu ile taşınırken, Asya bölgesinden gelen ürünlerin büyük bir kısmı (%90) gemi ile taşınmaktadır. Hassas aletler Asya bölgesinde hava ve deniz taşımacılığı için aynı iken AB için %85 hava yolu ile taşınmaktadır. Benzer durum makine sektörü için geçerlidir. Makine sektörü Asya bölgesi için gemi yolu ile yoğun iken, AB için hava ve deniz %40-%60 dağılımı göstermektedir.

**Şekil: 12 Asya ve AB Bölgesi Sektörler ve Taşıma Modları**

	Asya		AB	
	Hava	Deniz	Hava	Deniz
Elektronik	162.969	108.813	22.184	14.564
Hassas Aletler	12.417	11.101	29.320	4.893
Makine	12.036	70.844	32.612	42.161
Çeşitli İmalat	7.101	36.014	25.725	2.739
Tekstil/Deri	6.241	58.801	7.366	3.787

<sup>6</sup> [Freight Framework Analysis Framework](#)

Motorlu Taşıt	4.440	82.867	4.280	47.686
Eczacılık	3.949	3.385	64.374	10.918
Ulaştırma Ekipmanları	3.517	4.438	6.425	3.492
Plastik	2.248	30.591	4.057	11.910
Metalden Eşyalar	2.044	32.154	3.780	9.244
Temel Kimyasallar	1.826	14.938	10.766	10.240
Mobilya	802	35.032	1.762	4.221
Et/Deniz Ürünleri	91	3.294	958	1.865

Bölgeler ve ülkeler özelinde taşıma modları ve sektörlerin analizinin ayrıca detay ürün bazında yapılması ile sektörel ve eyalet lojistik merkezi seçimlerinin yapılabileceği öngörülmektedir. Örneğin “limanlara göre ithalat” pivot tablosundan görülebilecek 84. Fasıl Makineler için, bahse konu bölgelerin sıralaması değişmekle beraber ülkemizin, AB ile aynı olduğu görülmektedir.

**Şekil. 13 Fasıl 84: Nükleer Reaktörler, Kazanlar, Makinalar,**

Çin	%	AB	%	Türkiye	%
Los Angeles, CA	22	Newark, NJ	12	Chicago, IL	16
Chicago, IL	21	Charleston, SC	10	Newark, NJ	13
Los Angeles Airport	9	Chicago, IL	7	Norfolk-Newport, VA	13
Long Beach, CA	6	Norfolk-Newport, VA	7	JFK Airport, NY	11
Savannah, GA	4	JFK Airport, NY	4	Charleston, SC	9
Anchorage, AK	4	New Orleans, LA	4	Savannah, GA	7

**Şekil. 14 Hazır Giyim, Tekstil, Halı, Ayakkabı (GTİP: 57,61,62,63,64)**

	%		%		%
Los Angeles, CA	46	JFK Airport, NY	31	Newark, NJ	33
Newark, NJ	11	Newark, NJ	31	Savannah, GA	20
Long Beach, CA	9	Los Angeles Airport, CA	4	JFK Airport, NY	10
Savannah, GA	5	Cleveland, OH	4	Los Angeles, CA	5
Seattle, WA	4	Savannah, GA	3	Los Angeles Airport, CA	5
Tacoma, WA	4	Philadelphia, PA	3	Charleston, SC	4

Tekstil ve hazır giyim için Savannah limanı diğer ülkelere göre ülkemiz için ayrılmaktadır.

**Şekil. 15 Fasıl: 94 Mobilyalar**

Çin	%	AB	%	Türkiye	%
Los Angeles, CA	33	Newark, NJ	21	Newark, NJ	47
Newark, NJ	10	Los Angeles, CA	1	Norfolk-Newport, VA	16
Savannah, GA	9	Houston, TX	1	Savannah, GA	8
Long Beach, CA	9	Norfolk-Newport, VA	1	Charleston, SC	5
Norfolk-Newport, VA	5	Charleston, SC	1	Houston, TX	4
Oakland, CA	4	Miami, FL	1	Los Angeles, CA	3

Mobilya sektöründe Çin Los Angeles bölgesine daha çok ürün göndermekte iken, ülkemizin daha çok New Jersey limanını kullanmakta olduğu görülmektedir. AB ise New Jersey dışında bir çok eyalet ve limana benzer oranlarda ürün göndermektedir.

### EYALETLERARASI İÇ TİCARET

**Yöntem:** Ülkemiz lojistik merkezinin yer ve bölge seçimi için 2. Önemli unsurun ithalat bölgeleri ile sektörleri seçimi sonrasında bu bilgilerin eyaletlerarası ticaret bilgileri ile birleştirilmesi olduğu düşünülmektedir. Bölge ve sektör seçimi sonrasında gerek karara ilişkin kriterlerin tekrar sağlanmasının yapılabilmesi ve ayrıca lojistik merkezinin tren ve karayolu taşımacılığına ilişkin ekosisteminin kurulmasında aşağıdaki örnek tablo yansırı, yazımız ekindeki eyaletlerarası pivot tablounun kullanılabileceği düşünülmektedir.

ABD’de 2018 yılında iç ticarete taşınan yaklaşık 16 milyar tonluk ürünün %12’si Teksas (1,8 trilyon dolar), %6’sı Kaliforniya (1,3 trilyon dolar) ve %5’i Illionis (756 milyar dolar) bölgesine taşınmış olup değer olarak ise en fazla karışık yük (1,4 trilyon dolar, motorlu taşıtlar (1,2 trilyon dolar) ve eczacılık ürünleri (1 trilyon dolar) ile elektronik ürünler (940 milyar dolar), kömür (755 milyar dolar), benzin (696 milyar dolar) ve makine (680 milyar dolar) taşınmıştır.

#### Şekil. 16 Son Varış Noktasına Göre Sektörel İç Ticaret Dağılımı (milyon dolar)

	California	Florida	Teksas	Illinois	Maryland	New Jersey	New York	Virginia
Karışık Yük	144.700	70.871	150.244	57.322	24.428	42.912	86.657	35.517
Eczacılık	91.052	53.120	73.124	60.406	20.460	30.292	77.539	18.401
Elektronik	123.216	49.374	107.300	39.964	16.875	24.948	45.689	23.357
Motorlu Taşıtlar	112.241	39.103	122.133	55.995	14.677	25.913	38.508	25.837
Diğer Gıda	82.843	27.340	44.544	38.137	8.728	18.931	28.662	11.309
Çeşitli İmalat	72.464	29.779	53.344	28.067	8.597	21.985	36.080	14.756
Tekstil	57.409	24.656	35.368	14.283	13.896	17.900	24.330	15.895
Makine	48.348	23.548	84.309	39.202	9.109	10.832	23.811	13.388
Plastik Kauçuk	50.476	18.352	70.127	31.096	7.223	10.783	15.865	13.146
Mobilya	34.078	23.029	28.810	9.758	12.690	7.294	13.227	23.184
Metalden Eşya	29.900	10.308	63.605	8.783	17.420	4.155	7.947	14.753

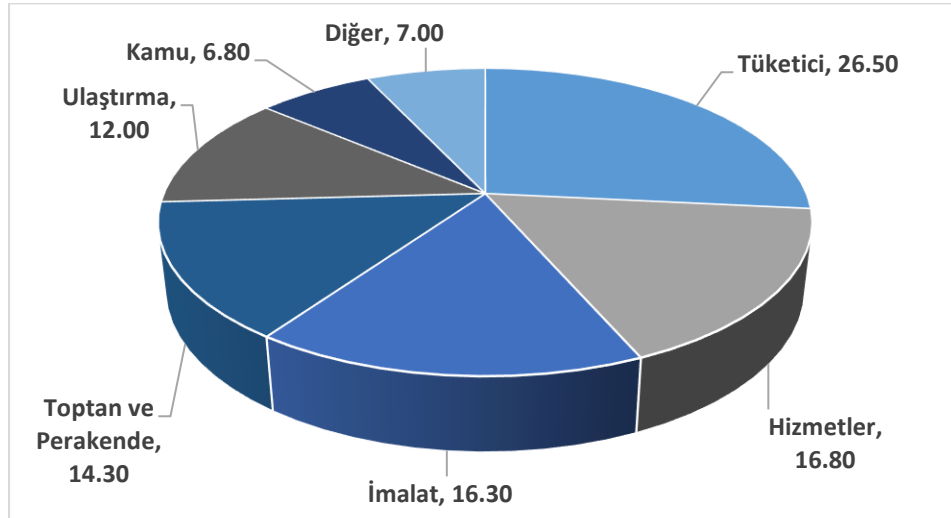
Örnek olarak yukarıdaki tabloda New Jersey bölgesinin liman bilgileri çerçevesinde önemli bir merkez olmakla beraber nihai ürün varış noktası olarak diğer eyaletlere göre daha az nihai talep oluştuğu görülmektedir. Teksas bölgesi makine, motorlu taşıt ve metalden eşyalar için başlıca merkez olmamakla beraber nihai ürün için kuvvetli bir aday olarak gözükmektedir. Bu kapsamda ithalata konu bölgeler ve liman büyükleri yansırı Pazar ve maliyetler çerçevesinde satış ve tanıtım yapacak bir merkezinde bu bilgilere göre düşünülmesi gerekebileceği öngörülmektedir.

## ABD Depoculuk ve Lojistik Faaliyetleri Genel Görünüm

ABD lojistik sektöründe depoculuk faaliyetleri sektör gelirinin %3,3'ünü oluşturmakla beraber, artan rekabet ithalata dayalı ürünlerde iç sularda Amerikan gemilerinin taşımacılığında çok küresel ölçekte faaliyet gösteren gemi taşımacılığını, gümrük şirketleri ile entegre ederek, diğer sektörlerde firma içi taşımacılığı verimsiz hale getirmiştir. Bu sebeple ABD'de depo faaliyetleri gelirleri sektör açısından önemsiz gözükmeyle beraber, sağladıkları entegrasyon sektöründe önemli bir unsur haline gelmiştir.

Sektöre olan başlıca talep tüketicilerden gelmekte olup sektör gelirlerinin %26'si tüketici kaynaklıdır. Tüketim harcamalarını hizmetler sektörü (%17) ve imalat sektörü (%16) takip etmektedir. Tüketici sektöründe son 5 yılda artan e-ticaret talebi küçük ebatlı ürünlerin taşınmasını arttırmıştır. Özellikle toptan ve perakende sektörüne konu olan gemi ile taşınan ithal ürünler genellikle tır taşımacılığı ve tren taşımacılığı ile entegre bir şekilde çalışmakta olup ayrıca taşımacılığın ters yönlü olarak etkin olarak işletilmesi gerekmektedir. Bu sebeple tır taşımacılığına ihtiyacı olan büyük şirketler genellikle yerel düzeyde bir çok taşıma işini kiralama ve hizmet alma yöntemi ile yürütmektedir .

Şekil. 17 Sektör Gelir Kaynağı Grubuna Göre Dağılım



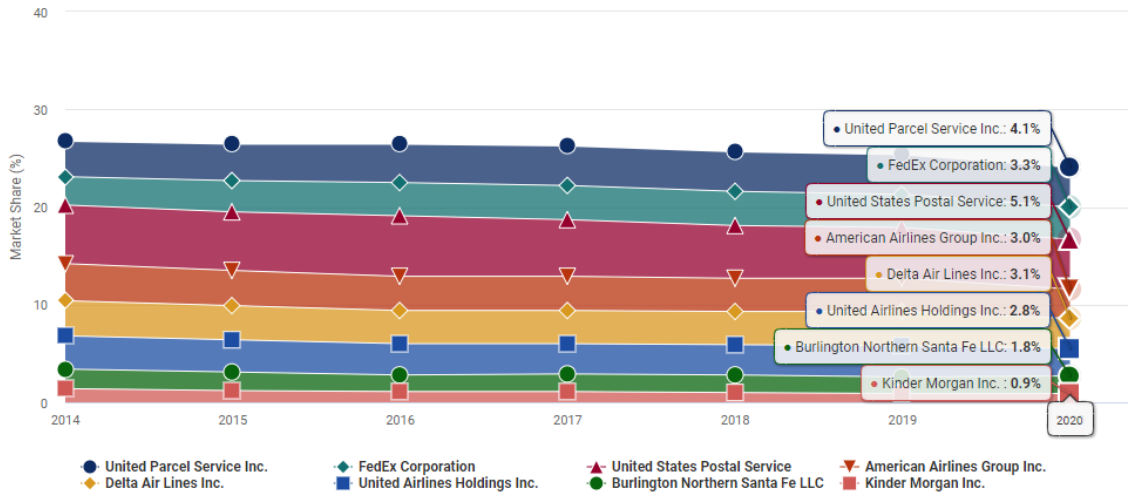
Kaynak: IBISWorld, US Logistics Warehouse Report

Diğer taraftan imalat sektöründe genel olarak hammaddeler taşınmakla beraber özellikle emtia fiyatlarında yaşanan gerileme sektörde gelirleri düşürmüştür. Toptan ve perakende pazarı ürünleri genel olarak dağıtım kanalları arasında taşınmakla beraber ürünler daha çok firma içi taşıma hizmetleri ile yürütülmektedir.

## Sektörde Maliyetler ve Rekabet

ABD’de depo ve lojistik sektörü pazar yoğunluğu düşük olan bir sektördür. Sektörde başlıca ilk 5 firma sektör gelirlerinin yaklaşık %20’sini elde ederken, sektörde 3,2 milyon adet farklı firma ve kuruluş hizmet vermektedir.

Şekil. 18 Başlıca Firmalar Pazar Payları



Şekil 19. Lojistik Sektöründe Başlıca Firmalar Pazar Payı, 2018

Firma Adı	%
Unites States Postal Sevices	5,1
United Parcel Service İnc (UPS)	4,1
FedEx	3,3
Delta Airlines	3,1
FedEx	3,3
American Airlines	3,0
United Continental holding inc	2,8
Burlington northern Santa FE LLC	1,8
Kinder Morgan Inc.	0,9
Diğer	71,6

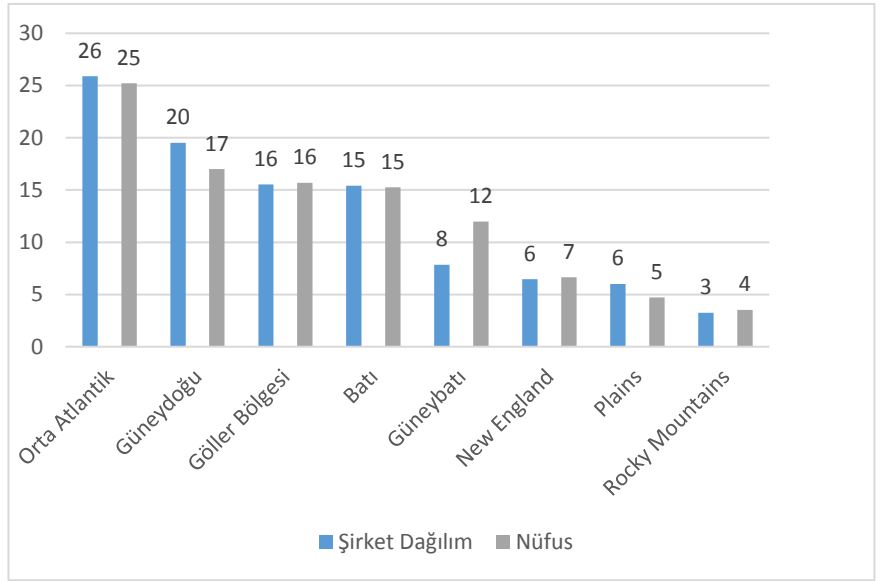
Sektörde firmaların bölgesel dağılımında başlıca 7-8 eyalet dışında yaklaşık bir yüzde ile (%2-0) ülke geneline dağıldığı görülmektedir. New York bölgesi sektörde faaliyet gösteren firmaların %16’sına ev sahipliği yaparken, Kaliforniya %11, Illionis %7,6, Florida %6,5, Teksas %5,6, New Jersey 5,2, Massachusetts ise %3,5 ev sahipliği yapmaktadır.

Şekil. 20 ABD Lojistik Sektörü

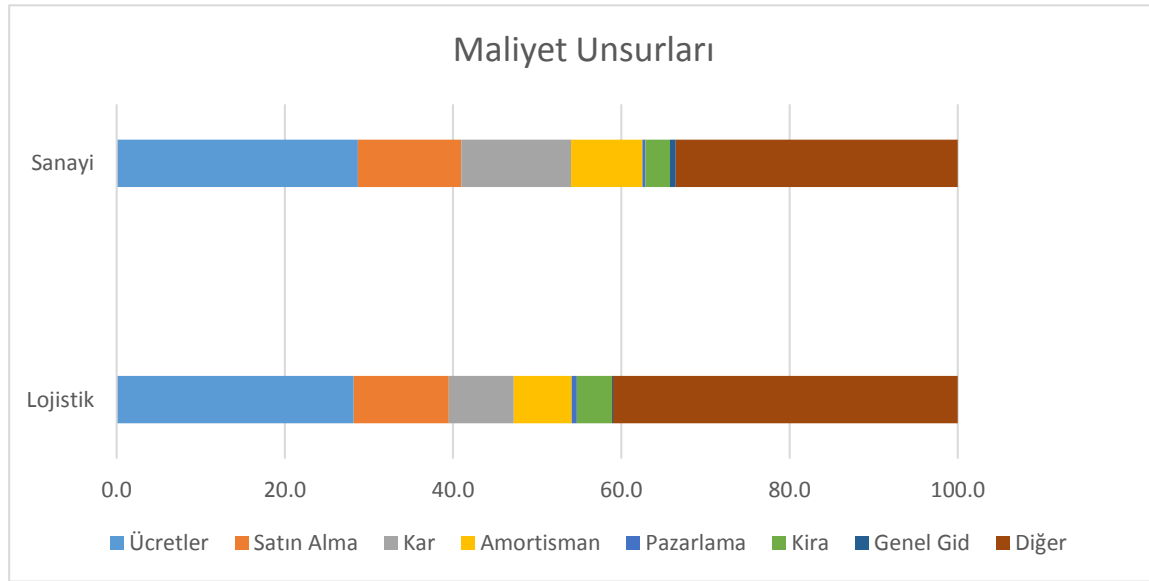
Eyaletlere Göre Şirket Sayısı Dağılımı

Eyalet	Oran
New York	15,60
Kaliforniya	11,00
Illinois	7,60
Florida	6,50
Texas	5,60
New Jersey	5,20
Massachusetts	3,50
Pennsylvania	3,20
Virginia	2,40
Georgia	2,30

Şekil 21. ABD Lojistik Sektörü Bölgelere Göre Şirket Dağılımı



Şekil 22. Lojistik Merkezi ve ABD Genel Sanayi Maliyet Karşılaştırma (%)



Kaynak: IBIS

Lojistik sektöründe en önemli maliyet kalemlerinden biri %28 ile işçilik maliyetidir. Bu sebeple ilgili merkezlerin yatırım yapılması planlanan bölgenin eyalet teşviklerinden faydalanması yatırım işletme maliyetlerinde önemli etkiye bulunacağı değerlendirilmektedir. Diğer taraftan lisans maliyetleri, yasal vergi ve harçlar, enerji (araç) ve teknolojik maliyetler, diğer maliyetler (%40) içinde yer almakta olup bu unsurlarda ayrıca mevzuat çalışması ile yatırım maliyetlerini ciddi seviyede etkileyebilecek unsurlardır. Kira giderleri merkezin çok yüksek bir maliyet kalemi olarak %4,2 öne çıkmamaktadır.

## BÖLÜM 2

### EYALET DEĞERLENDİRMELERİ

#### 1- EYALET: VIRGINIA

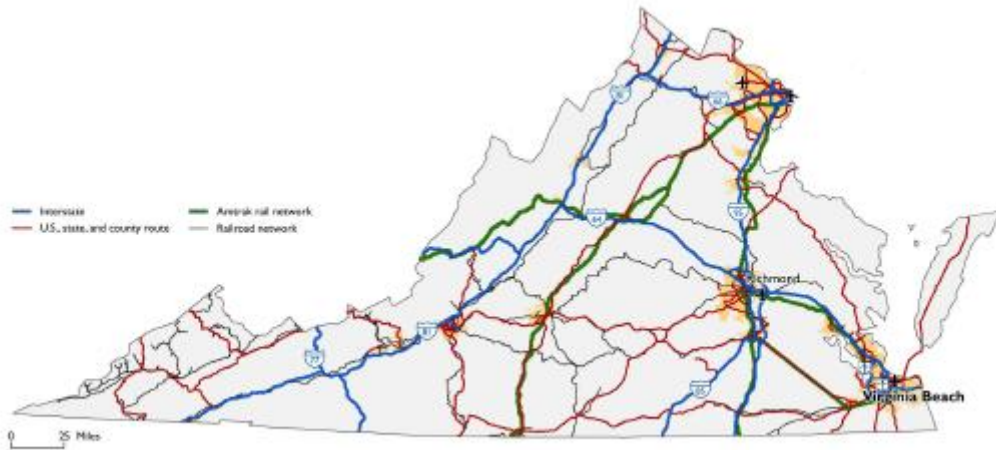
ABD'nin doğusunda yer alan Virginia, ekonomik büyüklük bakımından 561 milyar dolarlık GSYİH rakamı ile (cari fiyatlar 2019) ABD'nin en büyük 13. eyaletidir. 2019 yılı verilerine göre Virginia 8,5 milyonluk nüfusu ile ABD'deki eyaletler arasında nüfus büyüklüğü sıralamasında 12'inci sırada yer almaktadır. Eyaletin 2019 yılı toplam ihracatı 17,8 milyar dolar (25. sırada) toplam ithalatı 30 milyar dolar (19. sırada) olarak gerçekleşmiştir. <sup>7</sup>

#### Şekil. 23 Eyalet Dış Ticaret Bilgileri

Eyalet	İhracat		İthalat	
	Dünya	Türkiye'ye	Dünya	Türkiye'den
Virginia	17.842.877.202	256.742.069	30.021.790.553	218.948.454

Kaynak: US Census

#### Şekil 24. Eyalet Bilgi Notu



#### Miles of Public Road

75,369

ROAD CONDITION  
Good or Fair 88.4%

Roads with acceptable pavement  
ride quality based on International  
Roughness Index

#### Bridges

13,931

BRIDGE DECK AREA CONDITION  
Good 35.2%  
Fair 60.7%  
Poor 4.1%

#### Miles of Freight Railroad

3,141

#### Major Airports

9

Includes Federal Aviation  
Administration Part-139 public use  
airports.

#### Miles of Waterway

670

#### Major Water Ports

1

Includes ports ranked in the top 150  
ports by tonnage in 2017.

<sup>7</sup> <https://usatrade.census.gov/data/Perspective60/View/dispview.aspx>



## 1. 1. VIRGINIA EYALETİ LOJİSTİK ALTYAPI VE KAPASİTESİ

Virginia eyaleti ülkenin doğusunda stratejik bir lokasyona sahiptir. Virginia eyaleti ABD'nin en fazla otoban yoluna sahip 3. Eyaletidir (Teksas ve North Carolina) Virginia eyaletinde yer alan Virginia Limanı yaklaşık 400.000 konteyner kapasitesine ve 36 vinçe sahiptir. Virginia limanı Richmond Marine Terminal, Norfolk International Terminal ve Virginia International Gateway limanları ile Virginia'da liman tren taşımacılığı için Virginia Inland Port'una sahiptir. Eyaletin öne çıkan özellikleri:

- Deniz limanı, havalimanı ve demiryollarında yaklaşık 1,5 milyonluk bir işgücü hizmet vermesi
- Uluslararası deniz taşımacılığı için Norfolk limanı bulunması (5. Büyük liman)
- ABD nüfusunun %41'i eyalete bir günlük araç sürüş mesafesinde yaşaması.
- Eyalette kullanıma her zaman hazır bir şekilde eyalet karayollarına ve demiryollarına bağlı yüksek bölmeli dağıtım alanları mevcudiyeti (75 bin mil)
- Eyalatte özellikle metropolitan bölgelerinde konuştırılmış 21.000 TIR ile 100 ün üzerinde lojistik firması.
- Norfolk Southern ve CSX eyaletler arası birinci sınıf demiryolu taşımacılığı yapılması.
- UPS, FedEX ve Amerikan Posta Teşkilatı bölgede depolar işletmekte ve üçüncü taraf lojistik hizmetleri (3PL) vermesi.

## 1.2. VIRGINIA EYALETİNDE KARAYOLU DEMİRYOLU DENİZYOLU ve LİMANLARIN GÜNCEL DURUMLARI

75.369 mil karayoluna sahip Virginia eyaletinde 1.118 mil eyaletler arası, 8.111 mil 2-6 şeritli birincil yol ve 48.300 mil iç bölgelere bağlanan karayoluna sahiptir. Virginia karayolu ayrımı bakımından 9 ana güzergaha sahiptir. Bristol, Culpeper, Fredericksburg, Hampton Roads, Lynchburg, Northern Virginia, Richmond, Salem ve Staunton.

Virginia eyaletinde 1 adet büyük liman Norfolk, 4 uluslararası (Washington Dulles, Richmond, Norfolk ve Newport News) toplam 9 havalimanı (Ronald Reagan, Charlottesville,

Roanoke, Lynchburg, Shenandoah) bulunmaktadır. Diğer taraftan 50'ye yakın bölgesel havalimanı bulunmaktadır. Virginia limanı yıllık 3 milyon TEU elleçleme yapılmış olup toplam 63 milyon metrik ton kargo taşınmıştır. Limandan yapılan taşımanın %62'si kamyon. %35'i tren ve %3'ü iç su yolu ile yapılmıştır. Virginia eyaletinde 3,9 milyon işgücünün yaklaşık 96 bin kişisi lojistik sektöründe çalışmaktadır.

### 1.3. VIRGINIA EYALETİ TAŞIMA MODLARI BAZINDA İTHALAT VE İHRACAT RAKAMLARI

Virginia Eyaletinin gümrük kapıları itibari ile dış ticaret rakamları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Tabloda da görüleceği üzere Norfolk-Newport Limanı toplam dış ticaretin %95'inin gerçekleştiği bölgedir. Limandan 24 milyar dolarlık ihracat, 49 milyar dolarlık ithalat gerçekleştirilmiştir.

Şekil.25 Eyalet Liman Bilgisi

Limnlar	Toplam İhracat Değeri (\$)	Toplam İthalat Değeri (\$)
<b>Norfolk. VA</b>	<b>24.862.950.353</b>	<b>50.098.365.319</b>
Charleston. WV (Port)	1.472.380	1.554.118
Front Royal. VA (Port)	31.500	
Hopewell. VA (Port)		
New River Valley Airport. Dublin. Va. (Port)		
New River Valley Airport. VA (Port)	10.045	649.862
Newport News. VA (Port)		
Norfolk-Newport News. VA (Port)	24.761.432.687	50.044.651.318
Richmond-Petersburg. VA (Port)	76.529.415	51.510.021

Kaynak: US CENSUS

ABD'nin ülkemize Virginia limanından gerçekleştirdiği toplam ihracat 257 milyon dolar.

ithalatı ise 959 milyon dolardır.

Şekil.26 Eyalet Türkiye Liman Bilgisi

Türkiye'ye	Toplam İhracat Değeri (\$)	Toplam İthalat Değeri (\$)
<b>Norfolk. VA</b>	<b>216.438.355</b>	<b>785.926.702</b>
Charleston. WV (Port)		
Front Royal. VA (Port)		
Hopewell. VA (Port)		
New River Valley Airport. Dublin. Va. (Port)		
New River Valley Airport. VA (Port)		
Newport News. VA (Port)		
Norfolk-Newport News. VA (Port)	216.438.355	785.903.849
Richmond-Petersburg. VA (Port)		22.853

Kaynak: US CENSUS

Virginia eyaleti çıkışlı dış ticaretin taşıma modları itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Virginia Eyaletinde su yolu dış ticarete başlıca taşıma modu olarak karşımıza çıkmaktadır. Havayolu taşımacılığı toplam dış ticarete yüksek bir pay taşımamaktadır.

#### Şekil 27. VIRGINIA EYALETİ TAŞIMA MODLARINA GÖRE DIŞ TİCARET RAKAMLARI

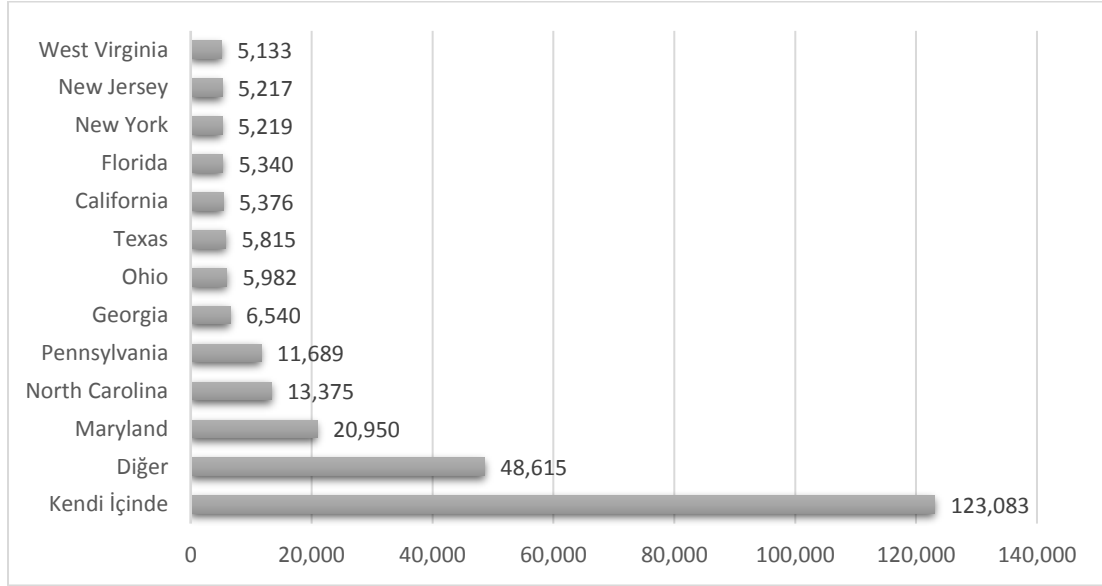
Taşıma Modu	Değer (milyon \$)		Ağırlık Ton	
	İhracat	İthalat	İhracat	İthalat
Çoklu Mod ve Posta	4.1	0.0	102,3	0.0
Diğer	3.776	835	79.297	35.297
Havayolu	151	312	706.3	5.613
Su yolu	30.145	37.518	54.307.813	14.865.219
<b>Toplam</b>	<b>34.075</b>	<b>38.665</b>	<b>54.387.920</b>	<b>14.906.129</b>

Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

#### 1.4. VIRGINIA EYALETİNDE TAŞIMACILIK GÜZERGÂHINA İLİŞKİN BİLGİLER

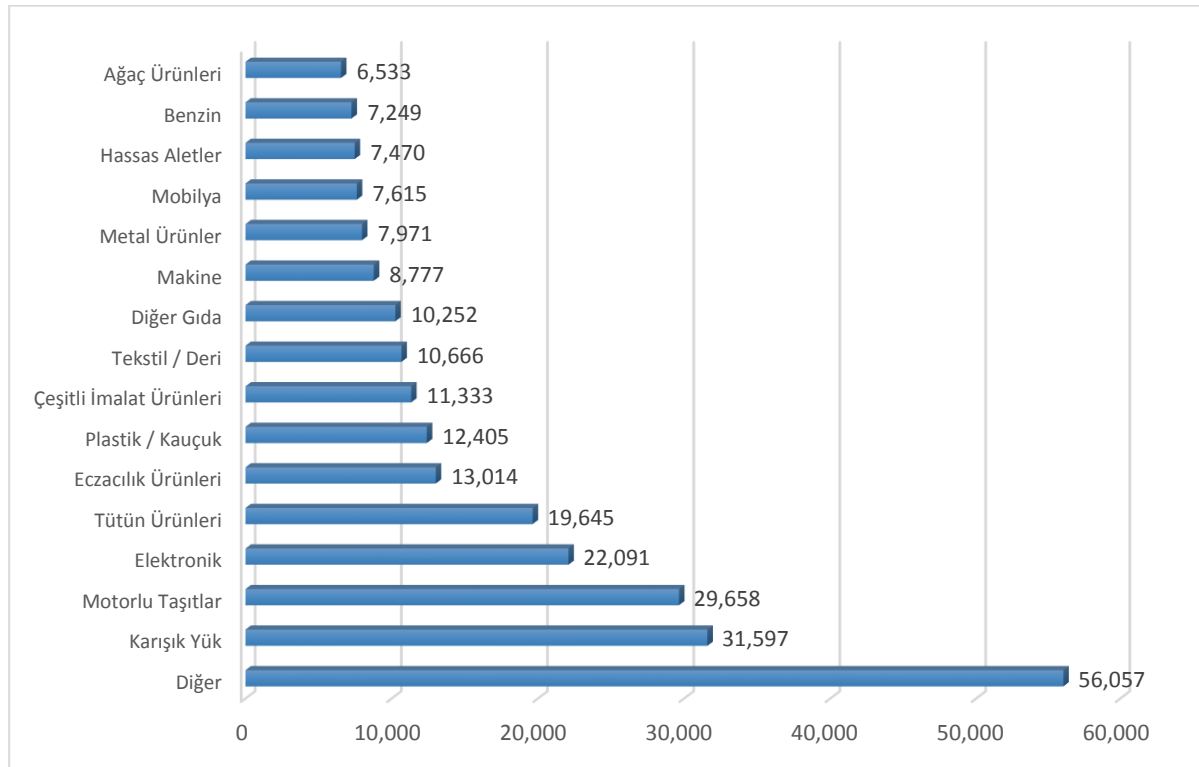
Aşağıdaki grafikte Virginia Eyaletinden ABD'deki diğer eyaletlere tüm taşıma modlarında 2018 yılında gerçekleştirilen mal transferlerinin değeri gösterilmektedir. 2018 yılında Virginia'dan diğer eyaletlere yaklaşık 262 milyar dolar değerinde yük taşınmış olup, söz konusu yükün yarısı eyalet içinde yaklaşık %18'i diğer eyaletlere, %16'sı komşu eyaletlere (West Virginia, Maryland, South Carolina, Washington DC) taşınmıştır.

#### Şekil. 29 Virginia Eyaletler İç Ticareti milyon \$,2018



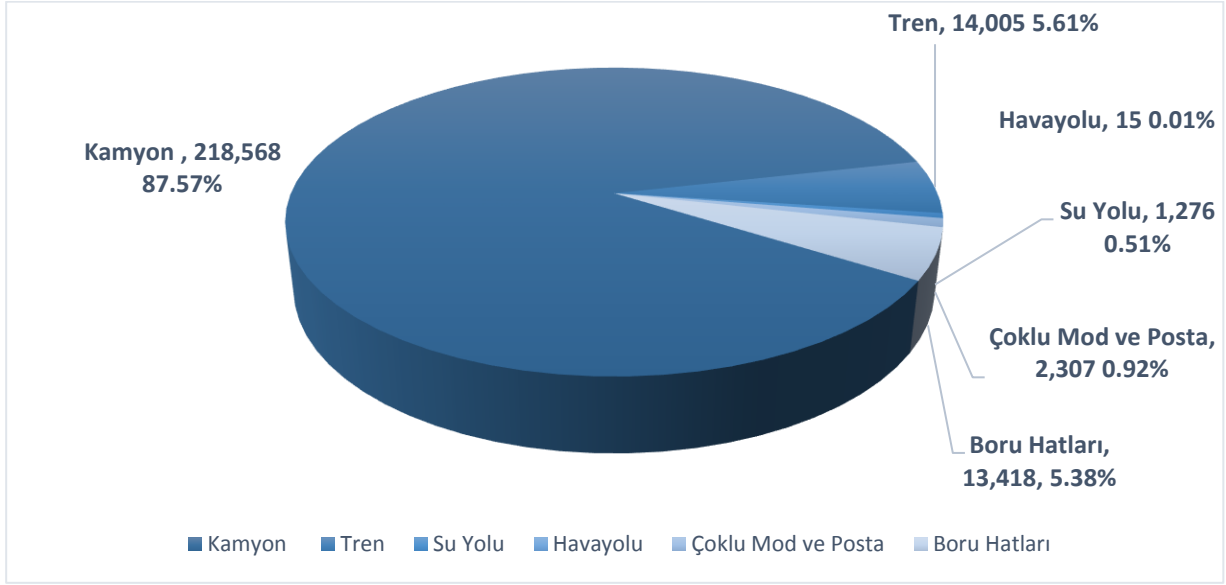
2018 yılında Virginia'dan diğer eyaletler taşınan yüke ürün grubu bazlı bakıldığında sırasıyla motorlu taşıtlar, elektronik, tütün ürünleri, ilaç, plastik, imalat ürünler, tekstil ve deri ürünleri, diğer gıda, makine, metal ürünleri ön sırayı almaktadır.

**Şekil 30. Virginia Eyaletler Arası İç Ticaret Milyon \$, 2018**



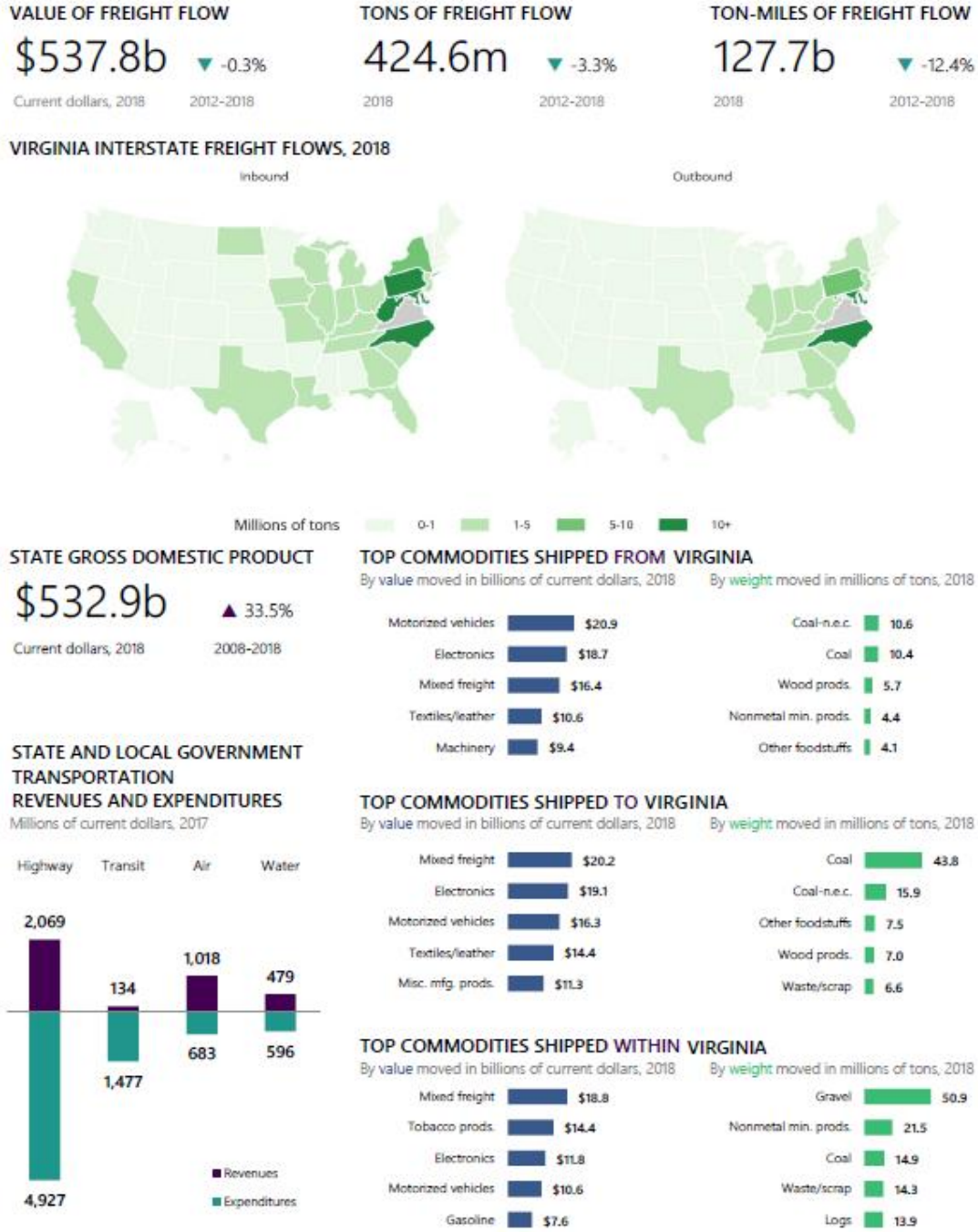
Aşağıdaki grafikte gösterildiği üzere. Virginia Eyaletinden diğer eyaletlere yapılan yük taşımasında kamyon ile karayolu taşımacılığı %87'lik bir pay ile ilk sırayı almaktadır. Kamyon taşımacılığını %5 ile tren yolu takip etmektedir.

Şekil 31. Virginia Taşıma Modlarına Göre Eyaletler Arası Ticaret



Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

## Şekil 32. Eyalet Lojistik Kitapçık Bilgisi <sup>8</sup>



Yukarıda ABD Ulaştırma Bakanlığın veri sisteminden teminen edilen data grafiği yer almaktadır. Virginia 527 milyar dolarlık yük taşımacılığı gerçekleştirmiş ve genel olarak ABD'nin doğu yakası ticaretine konu olmuştur. Diğer taraftan Şekil 3 te yer alan garfiğimiz veritabanından derlenmiş olup, yukarıdaki grafikte eyaletler arası veriler "shipped within" ile "shipped from" verilerinin toplam değerlerini vermektedir.

<sup>8</sup> <https://www.bts.dot.gov/sites/bts.dot.gov/files/docs/browse-statistical-products-and-data/transportation-statistics-annual-reports/Preliminary-TSAR-Full-2018-a.pdf>

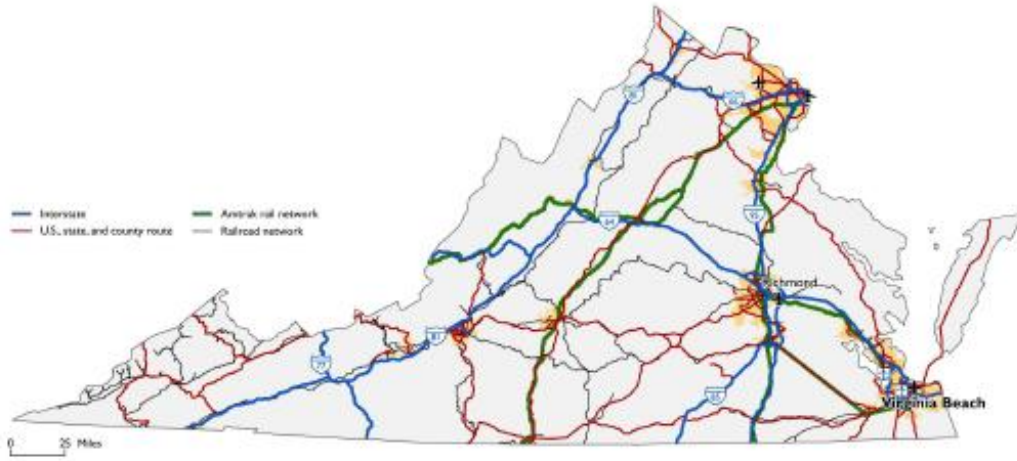
## 2- EYALET: MARYLAND

ABD'nin doğusunda yer alan Maryland, ekonomik büyüklük bakımından 434 milyar dolarlık GSYH rakamı ile (cari fiyatlar, 2019) ABD'nin en büyük 15'inci eyaletidir. 2019 yılı verilerine göre Maryland, 6 milyonluk nüfusu ile ABD'deki eyaletler arasında nüfus büyüklüğü sıralamasında 19'uncu sırada yer almaktadır. Eyaletin 2019 yılı toplam ihracatı 13 milyar dolar (30. sırada) toplam ithalatı, 35 milyar dolar (18. sırada) olarak gerçekleşmiştir. Maryland 402 milyar dolar yük taşımacılığı yapılmıştır.

Şekil. 33 Eyalet Dış Ticaret Bilgileri

Eyalet	İhracat		İthalat	
	Dünya	Türkiye'ye	Dünya	Türkiye'den
Maryland	13.054.556.950	134.285.266	35.487.440.613	200.603.496

Şekil. 34 Eyalet Bilgi Notu



Miles of Public Road

75,369

ROAD CONDITION  
Good or Fair 88.4%

Roads with acceptable pavement  
ride quality based on International  
Roughness Index

Miles of Freight Railroad

3,141

Miles of Waterway

670

Number of MPOs

15

Bridges

13,931

BRIDGE DECK AREA CONDITION  
Good 35.2%  
Fair 60.7%  
Poor 4.1%

Major Airports

9

Includes Federal Aviation  
Administration Part-139 public use  
airports.

Major Water Ports

1

Includes ports ranked in the top 150  
ports by tonnage in 2017.

## 2.1 MARYLAND EYALETİ LOJİSTİK ALTYAPI VE KAPASİTESİ

Maryland ABD’de eyaletler arasında kilometrekare başına en fazla nüfusa sahip beşinci eyalet konumundadır. Bu durumun yanısıra eyaletin bulunduğu bölgenin Atlantiğin orta kesimi boyunca ülkenin en yüksek ortalama gelirine sahip sakinleri nedeni ile geniş bir tüketici kitlesine hitap etmektedir. Bütün bunlara ek olarak eyalet lojistik işgücü konsantrasyonu olarak eyaletler arasında 5. Sıradadır. Eyalette 9.135 lojistik ve dağıtım şirketi bulunmakta ve sektör yılda 22 milyar dolar gelir elde etmektedir. Amazon ve UPS gibi şirketlerin eyalet çapında dağıtım merkezleri yer almaktadır.

Maryland’ın stratejik konumu lojistik sektörü için önemlidir. Doğu Sahili'nin merkezinde ve ülkenin başkentinin hemen yanında bulunan Maryland ülkenin en işlek ticari koridorlarından biri üzerinde yer alırken buraya gelen mallar ülkenin nüfusunun üçte birini oluşturan bir bölgeye bir günlük sürüş mesafesi ile ulaştırılabilecek mahiyettedir. Eyaletin ulaşım varlıkları arasında derin bir su limanı. Sınıf 2 demiryolu hattı beş büyük eyaletlerarası otoyol ve dört uluslararası havaalanına erişim bulunmaktadır.

Dört adet neo-panamax vinç ile donatılmış olan Baltimore Limanı, Doğu Kıyısı'ndaki yeni nesil süper konteyner gemilerinin yanaşabileceği sadece dört limandan biridir. Baltimore Limanı Amerika'nın en verimli ve yetenekli derin su limanlarından biridir. En büyük otomobil işleyicisi. konteyner rıhtım verimliliğinde en üst düzey ve ülkenin önde gelen Roll On / Roll Off limanıdır. Ayrıca ülkenin en düşük kargo hasar oranlarından birine sahiptir. Atlantik’in sert doğasından korunaklı Baltimore Limanı. Orta Batı'ya en yakın Doğu yakası limanıdır. Deniz terminallerinin her biri. en önemli kuzey-güney ve doğu-batı kargo arterlerine yapılan yükleme ve boşaltma trafiği içerisindedir.

Eyalette yerleşik son derece uzmanlaşmış işgücü. gelişen bir lojistik endüstrisini beslemektedir. FedEx Ground. Pasha Automotive. Under Armour ve Amazon. Baltimore Limanı yakınlarındaki Tradepoint Atlantic'de önemli dağıtım merkezlerine sahiptir. Baltimore'un hemen dışında ve Washington. D.C.'den sadece 48 km uzaklıktaki Baltimore-Washington International (BWI) Thurgood Marshall Havaalanı, Maryland ve komşu eyaletlerden yolculara hizmet vermektedir. Aynı zamanda bir Dış Ticaret Bölgesi ve 400.000 fit kareden fazla kargo alanına sahip önemli bir kargo merkezidir.



Maryland diğer üç büyük havaalanının yakınlığı sayesinde diğer birçok eyaletteki hava yolu kullanıcılarından daha fazla seçeneğe sahiptir. Washington Dulles International (IAD) ve Ronald Reagan National (DCA). Kuzey Virginia'daki Potomac Nehri'nin hemen karşısında yer alırken. I-95'e kısa bir sürüş mesafesinde Philadelphia International (PHL) yer almaktadır.

#### 1.5. MARYLAND EYALETİNDE KARAYOLU DEMİRYOLU DENİZYOLU ve LİMANLARIN GÜNCEL DURUMLARI

Maryland eyaleti 32.269 mli karayolun asahip olup, 1 ana deniz limanı, 530 mil su yolu ve 3 havalimanına sahiptir. 402 milyar dolar yük taşımacılığı yapılan eyalette 61 bin lojistik sektörü çalışanı bulunmaktadır. Maryland Baltimore limanı eyaletin başlıca limanıdır. Baltimore limanından 2019 yılında yaklaşık 43,8 milyon ton ürün yüklenmiş olup yaklaşık dış ticaret kargosu 402 milyar doları bulmuştur. Kömür ve LNG ihracatı yaklaşık 21 milyon ton olurken Maryland liman raporuna göre 2018 yılında 1 milyon TEU konteyner elleçlenmiştir. Baltimore limanı ABD'nin en büyük 11. Limanı olup değer olarak en fazla dış ticaretin gerçekleştiği 8. limandır. Maryland'de başlıca havalimanları Baltimore Thurgood ve Martin State havalimalarıdır. Thurgood havalimanında kargo kapasitesi artırılması için 200.000 sgf alan ve 450.000 sgf apronda tesis kurulma kararı alınmıştır. Mevcut durumda 400.000 sqf Hava Kargo merkezi, 17 ekarlık hava kargo rampası ve 17 uçak için yükleme yeri bulunmaktadır. Yıllık yaklaşık 12.500 ton hava kargo taşınmaktadır. Havalimanında DHL, Fedex, FedexAir, LGSTX ve UPS firmaları çalışmaktadır.

#### 1.6. MARYLAND EYALETİ TAŞIMA MODLARI BAZINDA İTHALAT VE İHRACAT RAKAMLARI

Maryland Eyaletinin gümrük kapıları itibari ile dış ticaret rakamları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Tabloda da görüleceği üzere Savannah Limanı açık arayla ön plana çıkmaktadır.

#### Şekil 35. Eyalet Liman Bilgileri

Limani	Toplam ihracat (\$)	Toplam İthalat (\$)
Baltimore. MD (District)	15.418.556.584	43.800.197.577
Annapolis. MD (Port)	2.819.434	7.071.630
Baltimore. MD (Port)	14.958.312.542	43.550.260.478
Baltimore-Washington International Airport. MD (Port)	457.289.707	239.703.332
Cambridge. MD (Port)	2.737.331	79.740
Crisfield. MD (Port)	424.806	41.204

ABD'nin ülkemize Baltimore limanından gerçekleştirdiği toplam ihracat 163 milyon dolar. İthalatı ise 487 milyon dolardır.

### Şekil 36. Türkiye Eyalet Liman Bilgileri

Türkiye	Toplam ihracat (\$)	Toplam İthalat (\$)
Baltimore. MD (District)	163.183.854	429.751.155
Annapolis. MD (Port)		22.750
Baltimore. MD (Port)	162.999.150	429.190.698
Baltimore-Washington International Airport. MD (Port)	184.704	526.169
Cambridge. MD (Port)		11.538
Crisfield. MD (Port)		

Kaynak: US Census

Maryland eyaleti çıkışlı dış ticaretin taşıma modları itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Maryland Eyaletinde su yolu dış ticarete temel taşıma modu olarak karşımıza çıkmaktadır.

### Şekil 37. MARYLAND EYALETİ TAŞIMA MODLARINA GÖRE DIŞ TİCARET RAKAMLARI

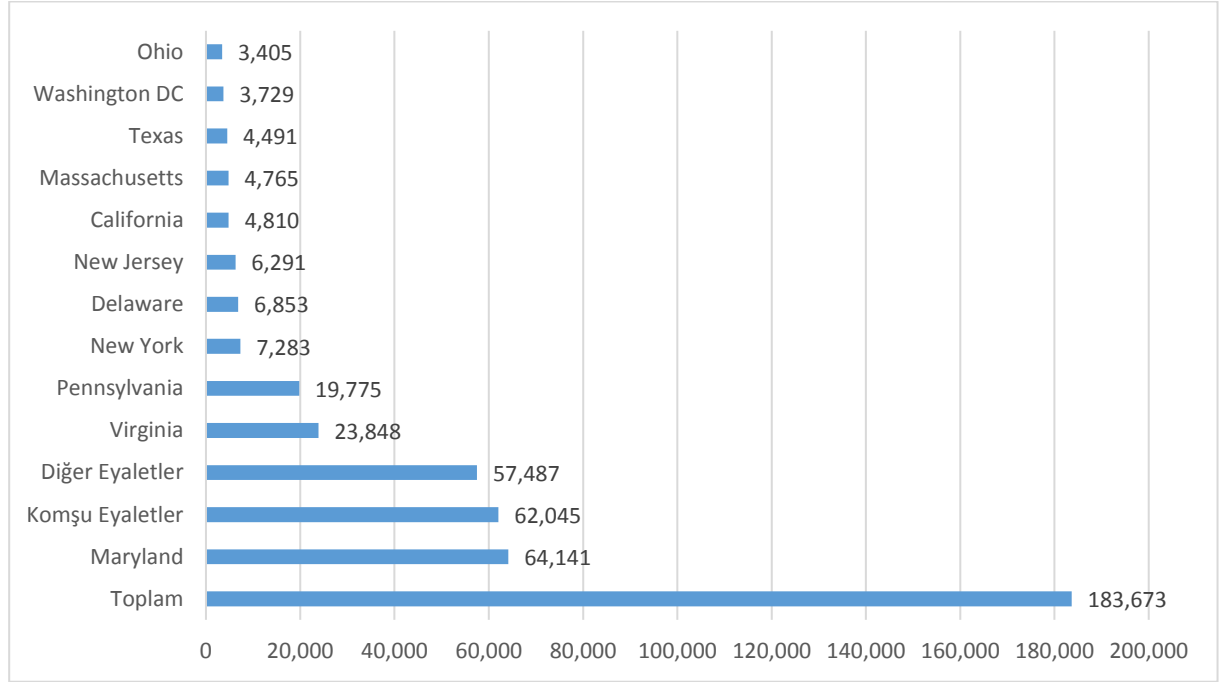
Taşıma Modu	Değer		Ağırlık Ton	
	İhracat milyon \$	İthalat milyon \$	İhracat Ton	İthalat Ton
Çoklu Mod ve Posta	4.5	0	71	0
Diğer	1.588	54	60.146	560
Havayolu	444	500	3.781	22.53
Su yolu	16.774	42.643	30.041.110	15.126.500
<b>Toplam</b>	<b>18.812</b>	<b>43.198</b>	<b>30.105.206</b>	<b>15.149.590</b>

Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

#### 1.7. MARYLAND EYALETİNDE TAŞIMACILIK GÜZERGÂHINA İLİŞKİN BİLGİLER

Aşağıdaki grafikte Maryland Eyaletinden ABD'deki diğer eyaletlere tüm taşıma modlarında 2018 yılında gerçekleştirilen mal transferlerinin değeri gösterilmektedir. 2018 yılında Maryland'den diğer eyaletlere yaklaşık 183 milyar dolar değerinde yük taşınmış olup, söz konusu yükün %35'i eyalet içinde (64 milyar dolar), yaklaşık %31'i diğer eyaletlere (57 milyar dolar), %34'u komşu eyaletlere (West Virginia, Virginia, Delaware, Washington DC, Pennsylvania, New Jersey) taşınmıştır.

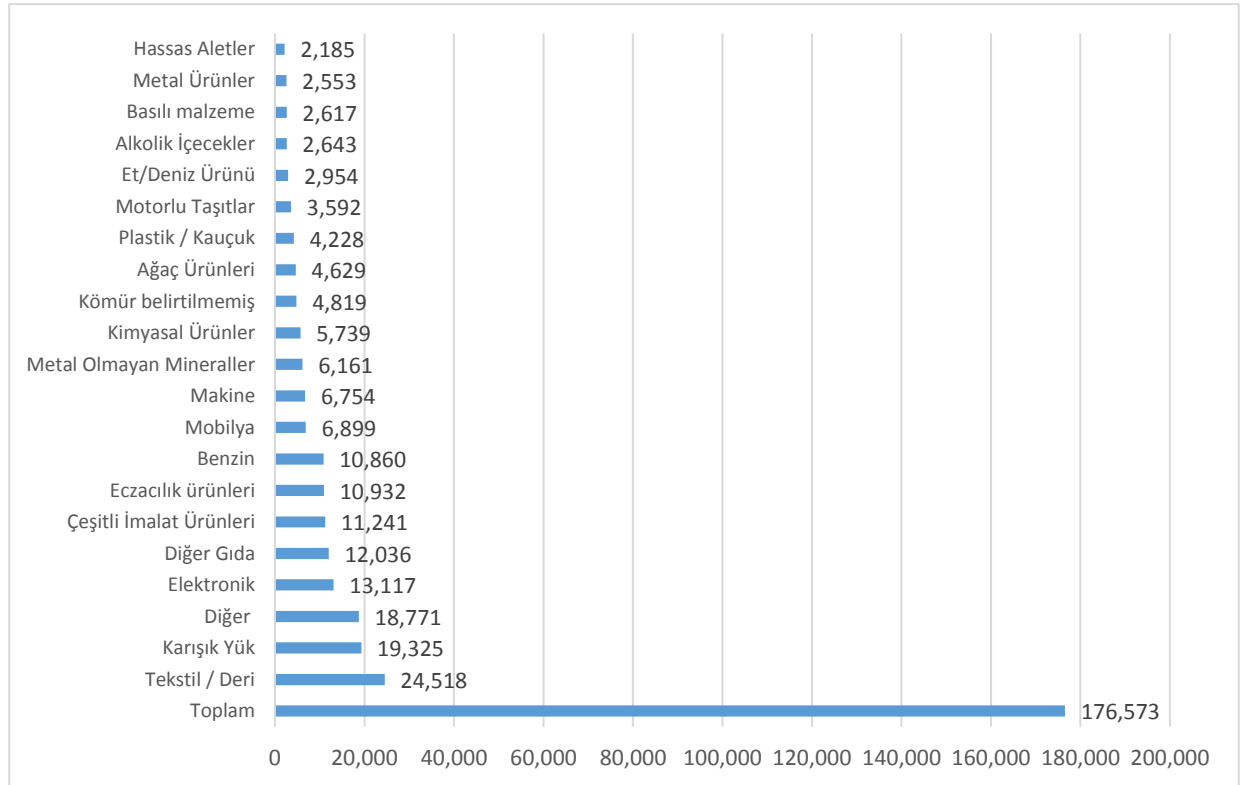
Şekil 39. Maryland Eyaletler İç Ticareti milyon \$, 2018



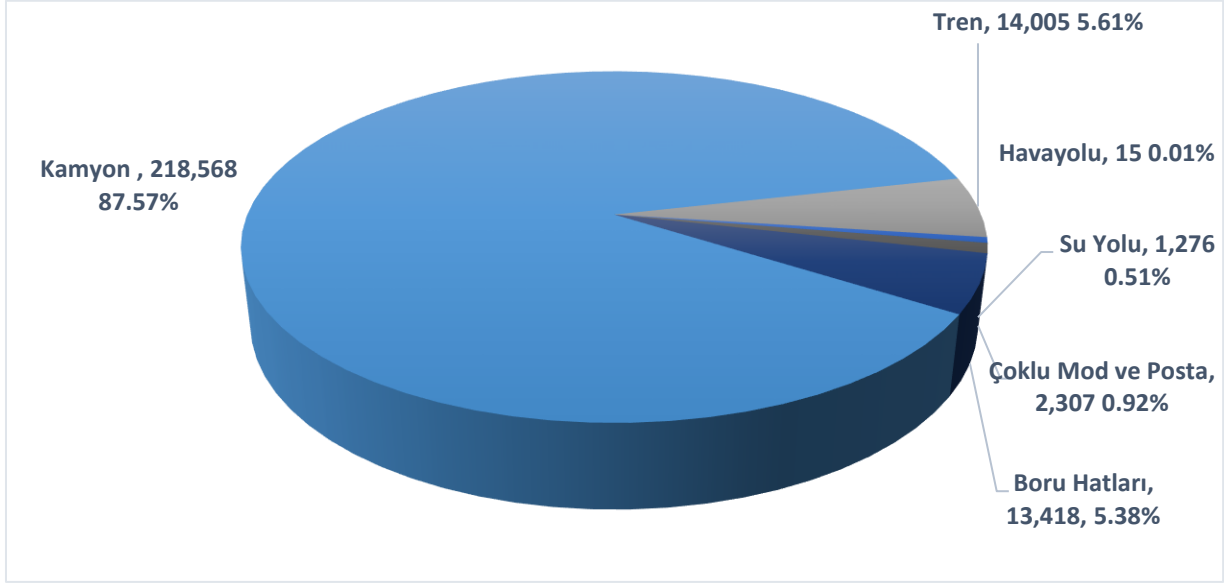
Data: Freight Framwork Analysis

2018 yılında Maryland'den diğer eyaletler taşınan yüke ürün grubu bazlı bakıldığında sırasıyla tekstil ürünleri. muhtelif ürünler. elektronik. gıda. çeşitli imalt ürünleri. eczacılık ürünleri. Benzin mobilya ve makineler metal olmayan ürünlerdir.

Şekil 40. Maryland Sektörlere Göre Eyaletlerle Ticareti milyon \$



Şekil 41. Maryland Eyaleti Taşıma Moduna Göre İç Ticaret (milyon \$, %), 2018



Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

Yukarıdaki grafikte gösterildiği üzere. Maryland Eyaletinden diğer eyaletlere yapılan yük taşımada kamyon ile karayolu taşımacılığı %87'lik bir pay ile ilk sırayı almaktadır. Kamyon taşımacılığını %5 ile tren yolu takip etmektedir.

## Şekil 42. Eyalet Lojistik Bilgi Kitapçık Alıntısı

### VALUE OF FREIGHT FLOW

**\$537.8b** ▼ -0.3%

Current dollars, 2018 2012-2018

### TONS OF FREIGHT FLOW

**424.6m** ▼ -3.3%

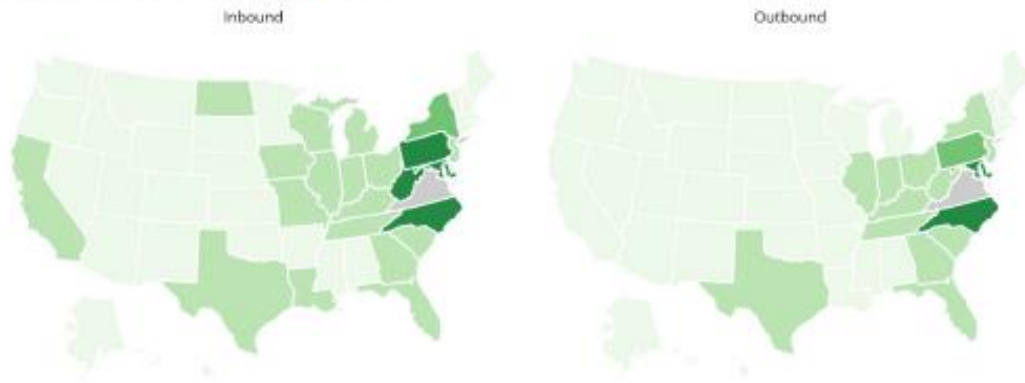
2018 2012-2018

### TON-MILES OF FREIGHT FLOW

**127.7b** ▼ -12.4%

2018 2012-2018

### VIRGINIA INTERSTATE FREIGHT FLOWS, 2018



Millions of tons 0-1 1-5 5-10 10+

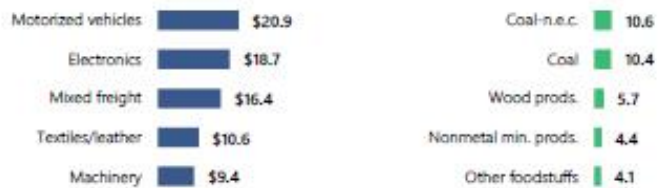
### STATE GROSS DOMESTIC PRODUCT

**\$532.9b** ▲ 33.5%

Current dollars, 2018 2008-2018

### TOP COMMODITIES SHIPPED FROM VIRGINIA

By value moved in billions of current dollars, 2018 By weight moved in millions of tons, 2018



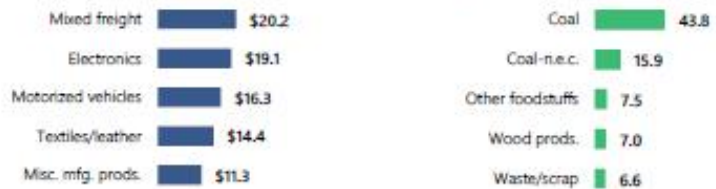
### STATE AND LOCAL GOVERNMENT TRANSPORTATION REVENUES AND EXPENDITURES

Millions of current dollars, 2017



### TOP COMMODITIES SHIPPED TO VIRGINIA

By value moved in billions of current dollars, 2018 By weight moved in millions of tons, 2018



### TOP COMMODITIES SHIPPED WITHIN VIRGINIA

By value moved in billions of current dollars, 2018 By weight moved in millions of tons, 2018



### 3- EYALET: WEST VIRGINIA

ABD'nin doğusunda yer alan West Virginia, ekonomik büyüklük bakımından 78 milyar dolarlık GSYH rakamı ile (cari fiyatlar 2019) ABD'nin en büyük 42'inci eyaletidir. 2019 yılı verilerine göre West Virginia 1,8 milyonluk nüfusu ile ABD'deki eyaletler arasında nüfus büyüklüğü sıralamasında 40'inci sırada yer almaktadır. Eyaletin 2019 yılı toplam ihracatı 5,9 milyar dolar (39. sırada) toplam ithalatı 3,5 milyar dolar (48. sırada) olarak gerçekleşmiştir.

Eyalet	İhracat		İthalat	
	Dünya	Türkiye'ye	Dünya	Türkiye'den
West Virginia	5.936.592.949	36.114.669	3.512.731.077	11.004.513

Şekil 44. Eyalet Lojistik Bilgi

#### Transportation Infrastructure



#### Major Airports

7

Includes Federal Aviation Administration Part-139 public use airports.

#### Miles of Waterway

680

#### Major Water Ports

1

Includes ports ranked in the top 150 ports by tonnage in 2017.

#### Miles of Public Road

38,850

ROAD CONDITION  
Good or Fair 69.5%

Roads with acceptable pavement ride quality based on International Roughness Index.

#### Bridges

7,269

BRIDGE DECK AREA CONDITION  
Good 19.5%  
Fair 66.5%  
Poor 14.0%

#### Miles of Freight Railroad

2,214

#### Number of MPOs

8

## **2. 1. WEST VIRGINIA EYALETİ LOJİSTİK ALTYAPI VE KAPASİTESİ**

Batı Virginia diğer karayolları, iç su yolları, demiryolu, hava kargo, boru hatları ve intermodal terminallerden oluşan bir taşıma modu çeşitliliği bulunmaktadır. 38.850 mil karayoluna sahip Batı Virginia'daki demiryolu sistemi, Kuzeydoğu ve Orta Batı'daki limanlara ve endüstrilere kömür ve diğer doğal kaynakların çekilmesinde önemli bir rol oynamakta olup ABD'nin doğu limanlarını orta batı bölgelere bağlamaktadır. Batı Virjinya'da özellikle demiryolları, nehir ve eyaletlerarası bağlantılar kereste, kömür, kireçtaşı ve çelik gibi doğal kaynaklarının taşınmasını sağlamaktadır. Batı Virginia'da yaklaşık 2.139 mil otoban, 2.300 mil demiryolu ve yaklaşık 275 millik bir iç su yoluna sahiptir. Ayrıca çeşitli boru hatları yaklaşık 500 km üzerinde doğaz gaz taşınmaktadır.

## **2.2. WEST VIRGINIA EYALETİNDE KARAYOLU. DEMİRYOLU. DENİZYOLU ve LİMANLARIN GÜNCEL DURUMLARI**

Batı Virginia'daki demiryolu ağı, 13 yük demiryoluna ait olan 2.214 güzergah milinden oluşmaktadır. Ohio Nehri havzasındaki eyaletler, malları teslim etmek için iç su yollarına bağımlıdır. Demiryolu taşımacılığı ile iç sularda taşımacılık eyaletin iç taşımacılığı için önemlidir. Batı Virginia'da Ohio, Kanawha ve Monongahela Nehirleri dahil yaklaşık 275 mil iç su yolu vardır. Hava kargo, toplam yük tonajının küçük bir kısmını oluştururken, ithalatta değer en yüksek bölümünü oluşturmaktadır. Batı Virginia'da Federal Havacılık İdareleri (FAA) Ulusal Entegre Havaalanı Sistemleri Planı'nda (NPIAS) listelenen 23 havaalanı bulunmaktadır.

## **2.3. WEST VIRGINIA EYALETİ TAŞIMA MODLARI BAZINDA İTHALAT VE İHRACAT RAKAMLARI**

West Virginia eyaleti çıkışlı dış ticaretin taşıma modları itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. West Virginia Eyaletinde su yolu ve havayolu dış ticarete temel iki taşıma modu olarak karşımıza çıkmaktadır. Eyaletin herhangi bir yabancı ülke ile kara bağlantısı bulunmamaktadır. Varış yeri West Virginia olarak yapılan ithalatın toplam büyüklüğü yaklaşık 1,2 milyon ton olup büyük oranda deniz taşımacılığı ile gelmiş ve komşu eyaletlerden West Virginia'ya taşınmıştır.

Şekil 45. West Virginia' Hedefli İthalat ve West Virginia Çıkışlı İhracat

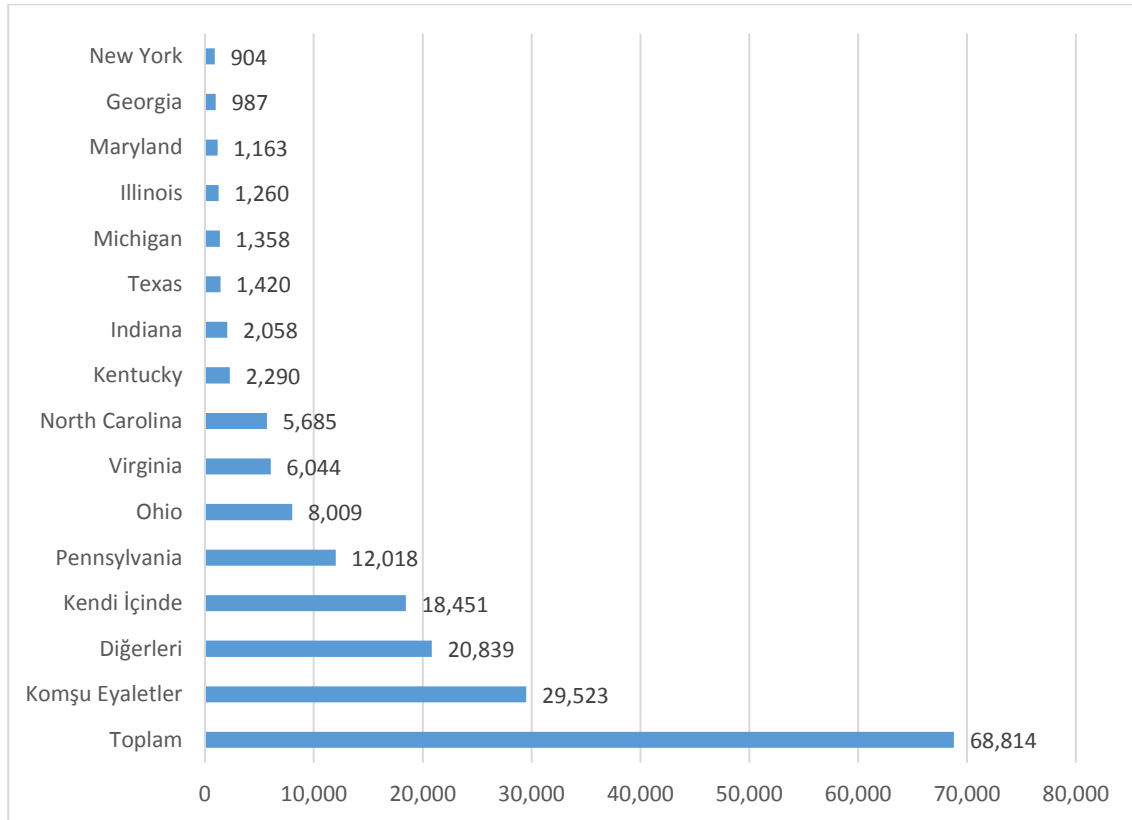
Taşıma Modu	Değer		Ağırlık Ton	
	İhracat milyon \$	İthalat milyon \$	İhracat Ton	İthalat Ton
Kamyon	2.120	650	944.590	210.820
Tren	4.904	395	34.257.730	448.090
Çoklu Mod ve Posta	795	96	4.929.030	8.810
Diğer	106	2	27.030	10
Havayolu	325	790	6.320	7.280
Su yolu	0,03	1.405	10	563.620
<b>Toplam</b>	<b>8.250</b>	<b>3.338</b>	<b>40.164.710</b>	<b>1.238.630</b>

Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

#### 2.4. WEST VIRGINIA EYALETİNDE TAŞIMACILIK GÜZERGÂHINA İLİŞKİN BİLGİLER

Aşağıdaki grafikte West Virginia Eyaletinden ABD'deki diğer eyaletlere tüm taşıma modlarında 2018 yılında gerçekleştirilen mal transferlerinin değeri gösterilmektedir. 2018 yılında West Virginia'dan yaklaşık 68 milyar dolar değerinde yük taşınmış olup. söz konusu yükün %27'si eyalet içinde (18 milyar dolar) yaklaşık %31'i komşu olmayan diğer eyaletlere (20 milyar dolar), %42'si komşu eyaletlere (Virginia, Ohio, Pennsylvania, Kentucky, Maryland) taşınmıştır.

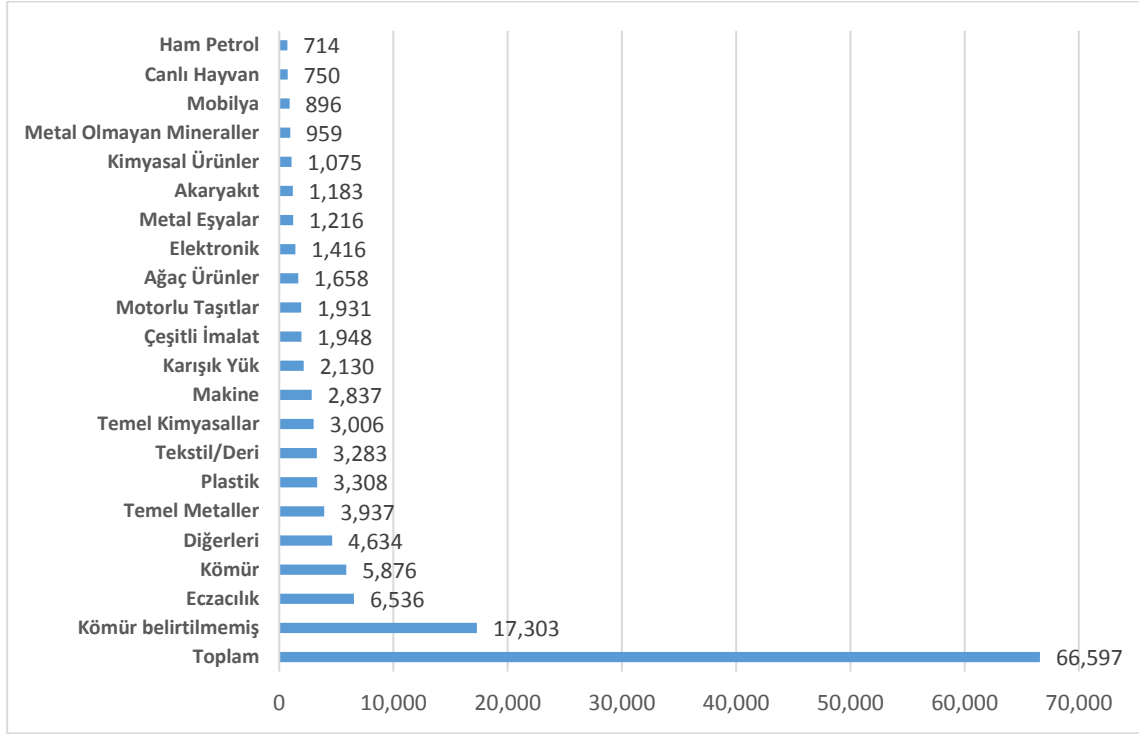
Şekil 46 West Virginia Eyaletler İç Ticareti milyon \$, 2018





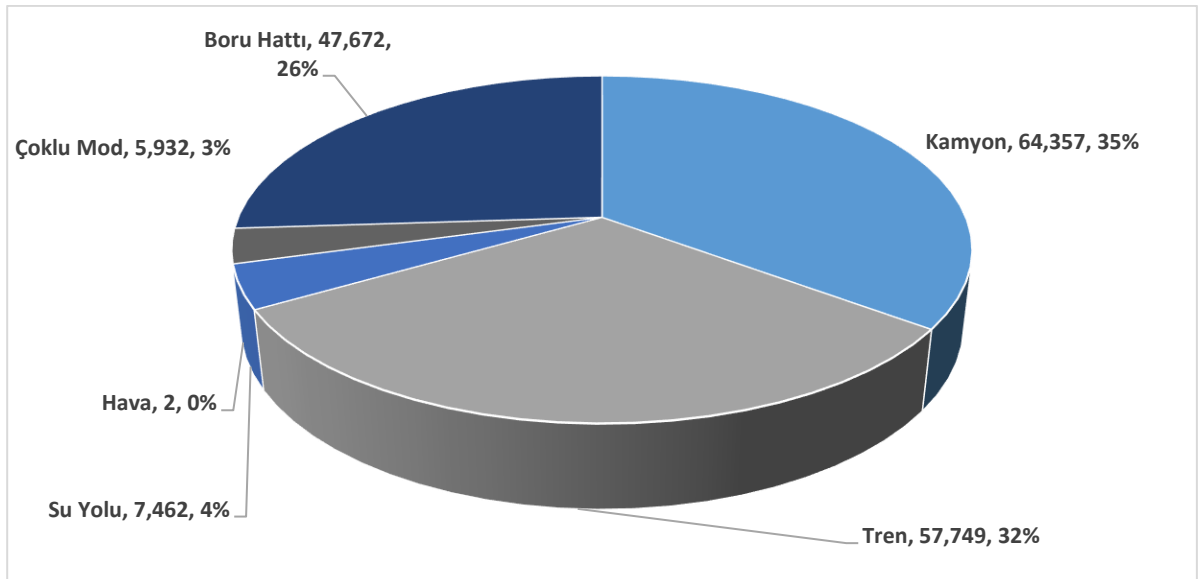
2018 yılında West Virginia'dan diğer eyaletler taşınan yüke ürün grubu bazlı bakıldığında sırasıyla kömür, eczacılık, temel metaller, plastik, tekstil, kimyasallar, makine ürünleri olduğu görülmektedir.

**Şekil 47. West Virginia Sektörlere Göre Eyaletlerle Ticareti milyon \$**



Aşağıdaki grafikte gösterildiği üzere. West Virginia Eyaletinden diğer eyaletlere yapılan yük taşımada kamyon taşımacılığı %35'lik bir pay ile ilk sırayı almaktadır. Kamyon taşımacılığını %32 ile tren taşımacılığı takip etmektedir. Ayrıca toplam taşınan malın %26'sı (47 milyon ton) boru hatlarıyla taşınmıştır.

**Şekil 48. Eyalet Taşıma Modları**



Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

## Şekil 49. Eyalet Lojistik Sektörü Bilgi Kitapçığı

### VALUE OF FREIGHT FLOW

**\$141.7b** ▼ -0.8%

Current dollars, 2018 2012-2018

### TONS OF FREIGHT FLOW

**299.8m** ▼ -9.9%

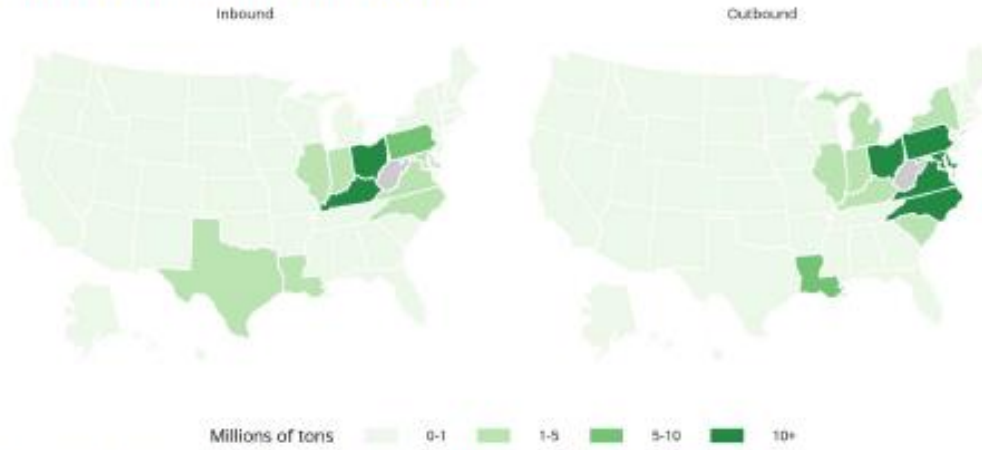
2018 2012-2018

### TON-MILES OF FREIGHT FLOW

**112.2b** ▼ -15.2%

2018 2012-2018

### WEST VIRGINIA INTERSTATE FREIGHT FLOWS, 2018



### STATE GROSS DOMESTIC PRODUCT

**\$77.4b** ▲ 24.8%

Current dollars, 2018 2008-2018

### TOP COMMODITIES SHIPPED FROM WEST VIRGINIA

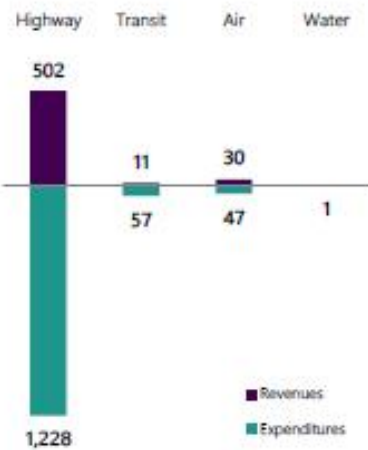
By value moved in billions of current dollars, 2018 By weight moved in millions of tons, 2018



### STATE AND LOCAL GOVERNMENT TRANSPORTATION

#### REVENUES AND EXPENDITURES

Millions of current dollars, 2017



### TOP COMMODITIES SHIPPED TO WEST VIRGINIA

By value moved in billions of current dollars, 2018 By weight moved in millions of tons, 2018



### TOP COMMODITIES SHIPPED WITHIN WEST VIRGINIA

By value moved in billions of current dollars, 2018 By weight moved in millions of tons, 2018



#### 4- EYALET: WASHINGTON DC

ABD'nin doğusunda yer alan Washington DC. Maryland ve Virginia eyaletleri ile çevrelenmiş bir özel yönetim bölgesidir. Ekonomik büyüklük bakımından 142 milyar dolarlık GSYH rakamı ile (cari fiyatlar 2019) eyaletler ile sıralandığında ABD'nin en büyük 34'üncü bölgesidir. 2018 yılı verilerine göre Washington DC. 702 bin nüfusu ile ABD'deki eyaletler arasında nüfus büyüklüğü sıralamasında 50'inci sırada yer almaktadır. Eyaletin 2018 yılı toplam ihracatı 2,7 milyar dolar (44. sırada) toplam ithalatı 761 milyon dolar son sırada gerçekleşmiştir.

Şekil 50. Eyalet Dış Ticaret Rakamları

Eyalet	İhracat		İthalat	
	Dünya	Türkiye'ye	Dünya	Türkiye'den
Dist of Columbia	3.690.001.612	2.185.045	679.196.674	3.082.004

### 3. 1. WASHINGTON DC EYALETİ LOJİSTİK ALTYAPI VE KAPASİTESİ

Washington DC kentsel ulaşım altyapısını talep eden yoğun bir kentsel altyapıya sahip bir bölgedir. Şehir bölge için bir istihdam merkezi rolü taşımakta, yoğun saatlerde yüksek hacimli banliyö trafiği yaratırken, tüketici ekonomisi yük hareketi için önemli talep oluşturmaktadır. Bölgede mal taşımacılığı genellikle kamyon ile yapılmaktadır. Bölge mal üreticisi olmaktan ziyade net bir tüketici bölgedir. Ağırlık ve değer bakımından, ton başına ortalama değer açısından, bölgeden ayrılan navlun, B-bölgeye gelen navluna (1.269 \$ / ton) kıyasla daha yüksek bir değere (2.571 \$ / ton) sahiptir. Kamyon erişimi genellikle büyük iş yeri kararlarında etkilidir. Alternatif modlar için uygulanabilir seçenekler sınırlıdır. Kamyonlar talebi karşılamıyorsa, çok az sayıda nakliyeciyi yük taşımacılığı için diğer modları (yani demiryolu, su, hava veya boru hattı) kullanabilmektedir. Washington-Reagan (DCA) ve Washington Dulles (IAD) ve Baltimore-Washington International (BWI) alanları Washington DC, Maryland ve Virginia bölgelerinde

### 3.2. WASHINGTON DC EYALETİNDE KARAYOLU. DEMİRYOLU. DENİZYOLU ve LİMANLARIN GÜNCEL DURUMLARI

THY olarak DMV bölgesinde sadece İstanbul-Washington Dulles ve Washington Dulles-İstanbul günlük 1 frekans ile yolcu uçağı ile hizmet verilmektedir. Kargolar yolcu uçağının altında bulunan kompartmanlarda taşınmaktadır. Washington Dulles da şuan kargo uçağı seferi bulunmamaktadır. THY aylık kargo kapasitesi yaklaşık 300 ton civarında olup uçak tipi B787-900 Dreamliner 'dır. DMV bölgesinde uçuşun olmadığı diğer havalimanlarından TIR 'larla Washington Dulles kargo getirilmekte ve ihracat gönderileri buradan çıkarılmaktadır.

Bu havalimanları ;

Charlotte Douglas International Airport. Charlotte NC

Baltimore–Washington International Airport. Baltimore MD

Norfolk International Airport. Norfolk VA

Philadelphia International Airport. Philadelphia PA

Raleigh–Durham International Airport Morrisville. NC

### 3.3. WASHINGTON DC EYALETİ TAŞIMA MODLARI BAZINDA İTHALAT VE İHRACAT RAKAMLARI

Washington DC bölgesinin gümrük kapıları itibari ile dış ticaret rakamları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

Şekil 51 Eyalet Liman Bilgileri

	DÜNYA	Toplam İhracat (\$US)	Toplam İthalat (\$US)
Washington. DC (District)		7.556.722.309	12.490.317.508
Alexandria. VA (Port)			71.773
Washington. DC (Port)		7.556.722.309	12.490.245.735

Şekil 52 Türkiye Eyalet Liman Bilgileri

	ABD-TÜRKİYE	Toplam İhracat (\$US)	Toplam İthalat (\$US)
Washington. DC (District)		127.421.191	30.594.481
Alexandria. VA (Port)			
Washington. DC (Port)		127.421.191	30.594.481

Washington DC çıkışlı dış ticaretin taşıma modları itibari ile dağılımı aşağıdaki tabloda sunulmaktadır. Washington bölgesinde 2,7 milyar dolar ihracatta ve 720 milyon dolardan fazla ithalatta ağırlık olarak denizyolu taşımacılığı, değer bazında ithalatta havayolu taşımacılığı, ihracatta deniz taşımacılığı başlıca taşıma modudur.

Şekil 53. Washinton DC Hedefli İthalat ve Washington DC Çıkışlı İhracat

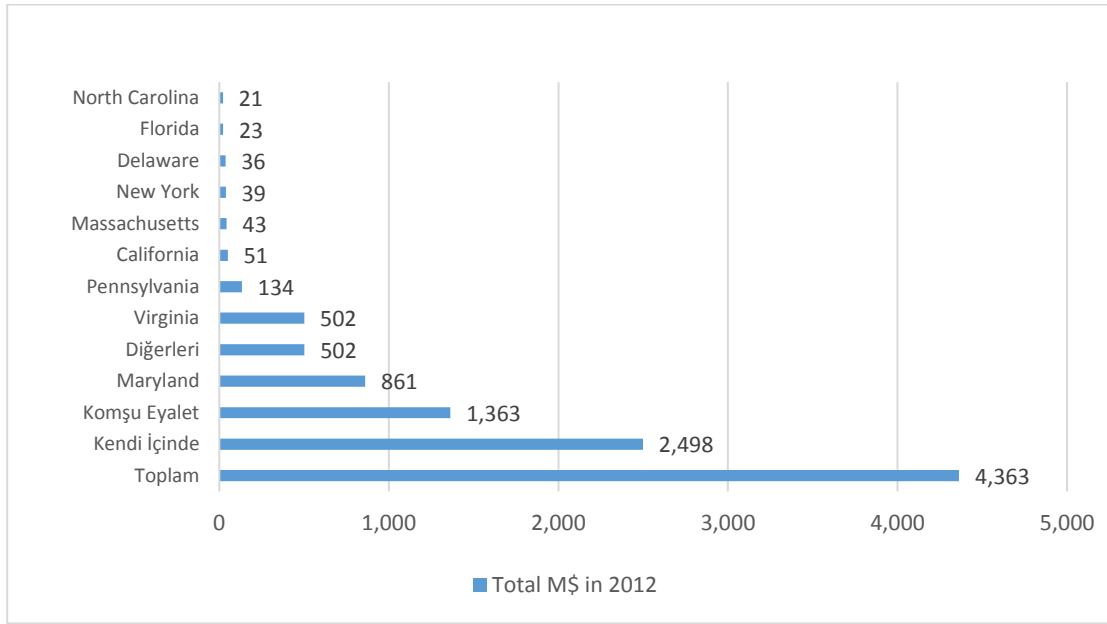
Taşıma Modu	Değer		Ağırlık Ton	
	İhracat milyon \$	İthalat milyon \$	İhracat Ton	İthalat Ton
Kamyon	10	76	2.310	1.171
Tren	0	0,9	0	1.750
Çoklu Mod ve Posta	0,5	7	40	320
Diğer	91	17	60	80
Havayolu	803	439	2.870	6.420
Su yolu	1.790	183	534.780	59.490
Toplam	2.694	722	549.060	69.231

Kaynak: Freight Analysis Framework Data Tabulation Tool

### 3.4. WASHINGTON DC EYALETİNDE TAŞIMACILIK GÜZERGÂHINA İLİŞKİN BİLGİLER

Aşağıdaki grafikte Washington bölgesinden ABD'deki diğer eyaletlere tüm taşıma modlarında 2018 yılında gerçekleştirilen mal transferlerinin değeri gösterilmektedir. 2018 yılında Washington D.C eyaletinden yaklaşık 4,3 milyar dolar değerinde yük taşınmış olup. söz konusu yükün %55'si bölge içinde (2,4 milyar dolar) yaklaşık %13'si komşu olmayan diğer eyaletlere (1,3 milyar dolar), %32'si komşu bölgelere (Virginia, Maryland) taşınmıştır.

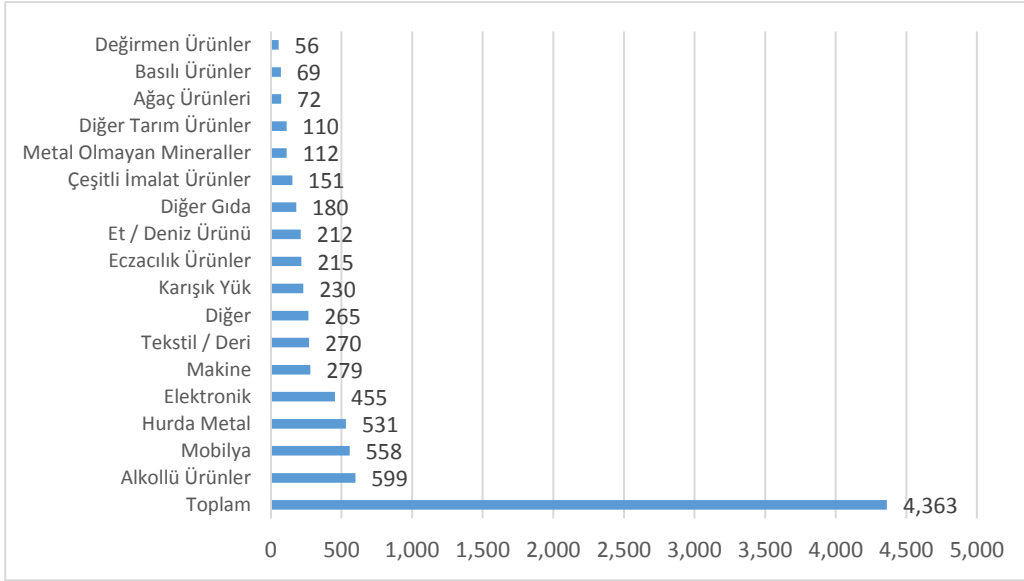
Şekil 54 Washington D.C Bölgesinden İç Ticareti milyon \$, 2018



2018 yılında Washington bölgesinden diğer eyaletler taşınan yüke ürün grubu bazlı bakıldığında başlıca grupların sırasıyla alkollü içecekler, mobilya, hurda metal, elektronik, makine, tekstil ve eczacılık ürünleri ile et/deniz ürünleri olduğu görülmektedir.

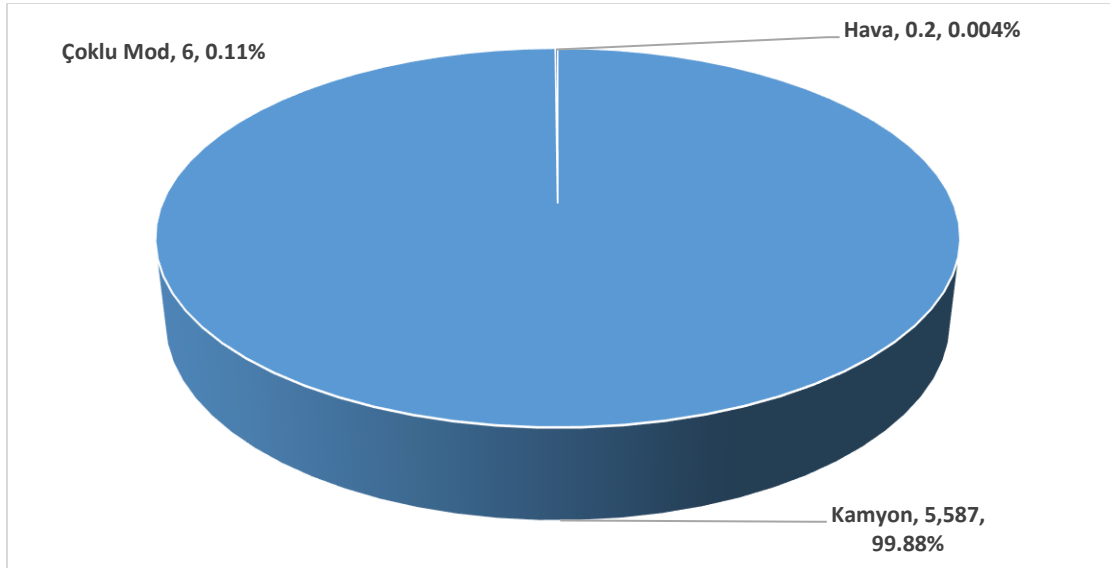
Washington D.C Sektörlere Göre Eyaletlerle Ticareti milyon \$

Şekil 55. Washington D.C Sektörlere Göre Eyaletlerle Ticareti milyon \$



Aşağıdaki grafikte gösterildiği üzere. Washington D.C bölgesinden diğer eyaletlere yapılan yük taşımada kamyon taşımacılığı %99'luk bir pay ile ilk sırayı almaktadır. Kamyon taşımacılığını %1 ile çoklu mod ve posta takip etmektedir. Hava taşımacılığı toplam 5,5 milyon ton yükün 200 tonluk kısmını oluşturmaktadır.

Şekil 56. Washington D.C Eyaletlere Taşıma Modları (bin ton, milyon \$, 2018 )



Eyaletler Arası Çıkış Yerine Göre / Taşıma Moduna Göre (bin ton)

Eyalet	Havayolu	Çoklu taşıma	Diğer	Boru Hattı	Tren	Kamyon	Su Yolu	Tüm Modlarda
<b>Tüm Eyaletler</b>	<b>2.135</b>	<b>327.572</b>	<b>29.566</b>	<b>3.061.046</b>	<b>1.404.238</b>	<b>11.108.060</b>	<b>541.591</b>	<b>16.474.208</b>
Texas	142	25.482		807.600	94.257	1.143.416	194.823	2.265.720
California	230	14.769		92.547	23.933	889.549	11.245	1.032.272
Illinois	108	26.025		90.470	111.644	604.772	25.158	858.178
Florida	67	8.574		2.155	22.502	625.452	1.077	659.827
Pennsylvania	31	17.888		182.217	28.285	409.334	5.315	643.070
Louisiana	8	10.464		275.362	36.003	177.224	112.351	611.411
Ohio	35	14.219		96.001	38.115	444.889	3.378	596.638
Iowa	12	16.601		33.618	41.735	354.774	4.281	451.020
Indiana	26	8.060		55.912	42.479	330.635	11.838	448.949
Wyoming	2	655	7.456	107.254	294.113	23.876		433.355
New York	49	4.384		19.314	4.767	403.069	4	431.587
Minnesota	28	17.550		32.010	68.537	302.017	8.161	428.303
Oklahoma	14	3.461		145.691	26.083	206.910	11.316	393.475
Georgia	62	9.622		17.981	26.638	328.432	1.878	384.614
Michigan	123	17.746		19.404	40.730	242.371	37.301	357.673
Kentucky	49	7.450		55.843	34.226	199.231	44.555	341.354
Colorado	35	6.599		99.059	21.770	209.844		337.308
Kansas	25	13.922		45.440	39.190	230.182	12	328.771
Alabama	13	7.129		79.265	19.814	216.787	652	323.659
Wisconsin	31	5.232		19.360	17.951	275.258	544	318.377
North Carolina	45	6.195		288	9.648	296.653		312.829
Nebraska	9	4.924		42.813	60.584	187.211		295.541
Missouri	20	11.727		22.367	17.181	227.331	16.140	294.767
New Jersey	101	1.880		27.759	2.294	238.037	7.334	277.404
Tennessee	25	6.120		37.340	9.013	220.595	3.152	276.246
Mississippi	8	2.981		102.176	6.123	153.094	1.798	266.180
North Dakota	1	1.645	15.189	102.109	48.985	87.410		255.339
Virginia	15	2.307		13.418	14.005	218.568	1.276	249.589
Washington	50	8.161		33.597	13.081	188.700	4.897	248.487
Arkansas	5	8.192		52.456	13.552	155.046	992	230.243
West Virginia	2	5.933		47.672	57.750	64.358	7.463	183.178
Arizona	30	734		15.055	7.558	148.534		171.912
South Carolina	14	3.122		9.155	5.583	149.720		167.593
Oregon	27	5.807		14.149	6.141	136.194	126	162.446
Maryland	18	2.656		12.439	3.254	134.800	915	154.083
Massachusetts	90	982		1.554	528	148.886		152.041
New Mexico	3	755	3.678	89.256	10.659	44.368		148.718
South Dakota	2	3.773		14.939	14.584	98.417		131.715
Utah	315	3.720	3.243	46.636	10.672	62.946		127.533
Connecticut	16	1.869		6.193	2.480	104.395	181	115.134
Montana	4	924		22.349	43.695	43.694		110.666
Idaho	4	3.095		15.163	8.016	80.495		106.773
Nevada	20	495		13.864	737	64.206		79.321

<b>Alaska</b>	115	196	24.686	2.508	19.588	23.081	70.174
<b>Maine</b>	2	800	1.266	1.480	58.358	7	61.914
<b>Delaware</b>	4	598	86	436	38.629		39.754
<b>New Hampshire</b>	9	224	3.483	0	34.093		37.807
<b>Hawaii</b>	83	1.670	9.609		24.924	339	36.625
<b>Rhode Island</b>	4	108	2.663	15	32.327		35.117
<b>Vermont</b>	4	144		901	21.941		22.991
<b>Washington DC</b>	0	5			6.520		6.526



İthalat Eyalet Giriş Yerine Göre / Taşıma Moduna Göre (bin ton)

Eyalet	Havayolu	Çoklu taşıma	Diğer	Boru Hattı	Tren	Kamyon	Su Yolu	Tüm Modlarda
<b>Tüm Eyaletler</b>	<b>4.841</b>	<b>5.276</b>	<b>547</b>	<b>176.931</b>	<b>108.451</b>	<b>111.185</b>	<b>697.267</b>	<b>1.104.498</b>
Texas	274	830	12	316	13.851	37.987	152.559	205.829
California	818	122	13		30	8.286	139.167	148.434
Louisiana	0		1				85.830	85.832
New Jersey	112	0	18				64.708	64.839
Florida	663	0	20				33.600	34.283
Pennsylvania	89	0	5				25.381	25.475
Georgia	273	0	19				25.088	25.379
Washington	65	306	4	8.375	8.656	5.158	22.440	45.003
Alabama	28	0	0				18.848	18.877
South Carolina	39	0	1				17.149	17.189
Maryland	23	0	1				15.127	15.150
Virginia	6	0	35				14.865	14.906
Massachusetts	83	0	3				10.727	10.814
New York	536	928	40	2.792	8.144	17.365	9.894	39.700
Mississippi	0	0	0				8.070	8.070
Illinois	702	0	13				7.882	8.597
Hawaii	9	0	4				6.712	6.725
Delaware	0		0				6.479	6.479
Michigan	44	2.281	5	11.228	17.048	22.454	5.333	58.393
Rhode Island	1		0				5.056	5.057
Maine	2	67	1	1.300	1.050	2.644	4.875	9.939
North Carolina	48	0	20				4.350	4.419
Oregon	17		1				3.398	3.416
Connecticut	7		5				2.468	2.479
New Hampshire	2	0	0	0			2.115	2.118
Wisconsin	3		2				2.033	2.039
Alaska	50	2	0		1	49	1.727	1.828
Ohio	53	0	5				1.384	1.441
Indiana	21	0	1				0	22
Minnesota	20	315	2	0	23.153	468	0	23.959
Vermont	0	162	1	0	1.660	3.215	0	5.038
Washington DC	65	0	0				0	65
Arizona	11	62	83	241	1.287	4.325		6.009
Arkansas	1		10					11
Colorado	21	1	2					24
Idaho	0	20	0	0	8.757	741		9.519
Iowa	0	0	5					5
Kansas	1	0	1					2
Kentucky	317	0	3					320
Missouri	19	0	30					49

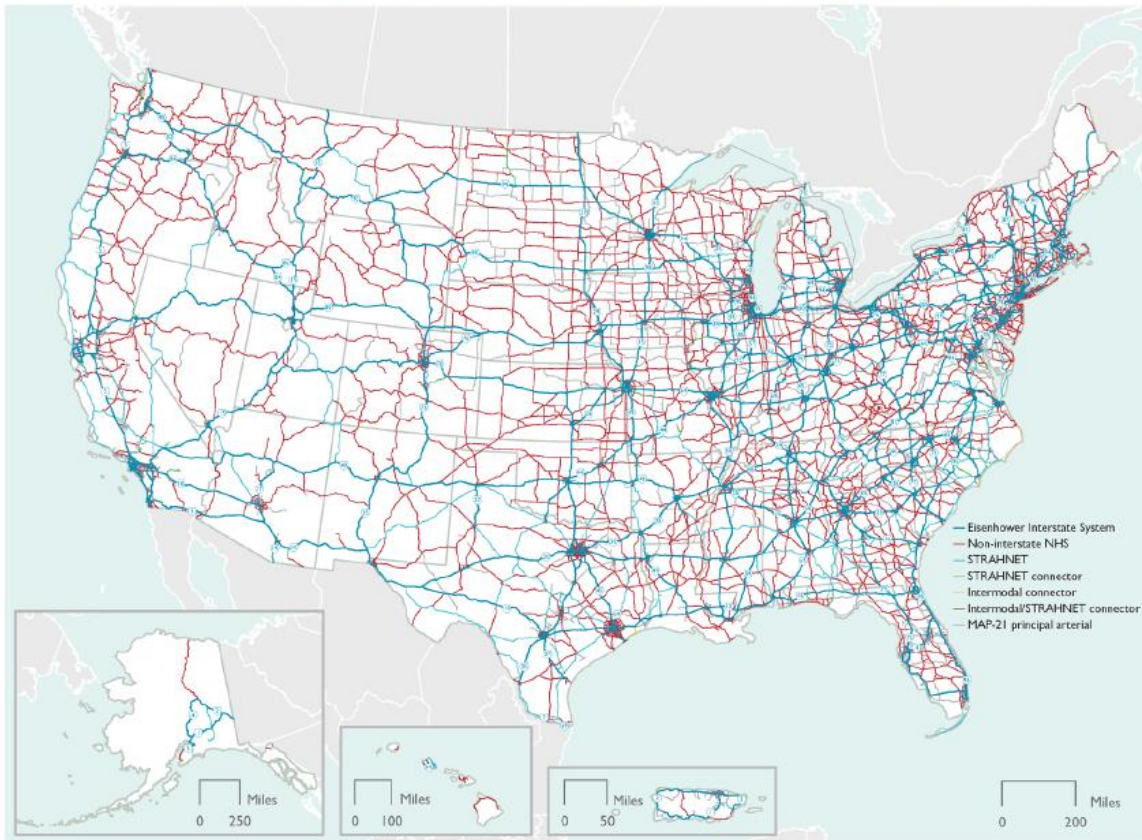
Montana	1	59	0	19.437	2.410	2.557	24.464
Nebraska	2	0	1				3
Nevada	7	0	0				7
New Mexico	2	5	150		0	851	1.007
North Dakota	0	114	0	133.242	22.405	5.086	160.848
Oklahoma	3	0	3				6
South Dakota	0		0				0
Tennessee	393	0	15				407
Utah	12	1	13				25
West Virginia	0		0				0
Wyoming		0	0				0

Taşıma Modlarına Göre ABD Sektörler İthalat milyon dolar

Sektör	Havayolu	Çoklu Mod	Diğer	Boru Hattı	Raylı Taşıma	Kamyon	Su Yolu	Toplam
Alkollü Ürünler	49	1,658	0		3,978	13,485	1,566	20,737
Hayvan Yemi	91	517	0		1,557	3,181	289	5,635
Metalden Eşya	2,857	16,474	1		4,074	46,156	2,724	72,286
Metal	1,056	3,151	0		13,141	41,509	3,144	62,001
Temel Kimyasal	4,091	9,616	3	956	10,663	28,228	3,075	56,632
İnşaat Taş	0	2			5	30	1	38
Tahıl	18	171	0		1,133	1,007	164	2,493
Kimyasal Ürün	3,406	5,724	2	34	1,428	26,084	1,532	38,209
Kömür	0	50		0	183	103	62	398
Sınıf. Kömür	5	130	0	1,273	3,719	6,476	535	12,138
Ham Petrol	0	0		61,547	10,513	152	4,213	155,150
Elektronik	117,166	72,469	416		5,882	287,073	9,943	492,949
Gübre	9	301	175		3,579	1,800	2,120	7,984
Akaryakıt	1	1,970	0	2,978	3,161	9,314	10,390	27,814
Mobilya	1,269	15,171	8		1,990	46,832	2,228	67,497
Benzin	0	510		1,747	2,143	13,473	4,479	22,351
Çakıldaşı	0	13	0	3	71	62	65	214
Canlı Hayvan	290	12	648		0	1,827	0	2,778
Makine	22,092	52,375	5		13,017	146,074	8,563	242,126
Et/Deniz Ürün	872	3,513	0		995	25,018	855	31,253
Metalik Cevher	3	26			971	821	551	2,371
Değirmen Ürün	9	655	0		1,232	7,587	359	9,842
Çeşitli İmalat	18,073	17,349	1,247		1,936	83,379	1,883	123,867
Karışık Yük	2,349	115	12,945		562	3,306	604	19,881
Motorlu Taşıtlar	2,119	52,782	362		75,367	162,924	5,841	299,396
Kum	0	1			13	24	20	57
Gazete/kağıt	36	993	0	106	3,947	7,563	592	13,237
Metal Olmayan Min. Ürün	1,030	4,273	0		2,102	15,561	1,556	24,523
Metal Olmayan Min.	4	32	0	1	940	1,413	391	2,781
Diğer Tarım Ürünleri	636	2,731	0		2,014	29,864	1,606	36,850
Diğer Gıda	221	4,356	0	1	3,772	34,165	1,699	44,213
Kağıttan Materyal	74	975	0		420	5,188	305	6,962
Eczacılık	26,515	16,916	42		4,593	62,355	993	111,414
Plastik	2,720	18,904	5		9,868	52,774	4,050	88,322
Hassas Aletler	25,187	10,189	116		1,741	51,506	2,310	91,049
Basılı Ürünler	414	1,544	1		531	3,373	215	6,079
Tekstil	6,534	50,646	23		4,012	88,353	5,612	155,180
Tütün ürünleri	22	132	0		97	1,081	186	1,518
Taşımacılık ürünleri	7,855	6,928	6,632		1,838	11,849	531	35,632
Hurda	279	1,079	60		1,659	4,543	282	7,901
Ağaç Ürünler	91	2,354	0	0	7,171	11,683	626	21,925
<b>Toplam</b>	<b>247,441</b>	<b>376,811</b>	<b>22,694</b>	<b>68,645</b>	<b>206,066</b>	<b>1,337,284</b>	<b>86,187</b>	<b>2,423,853</b>

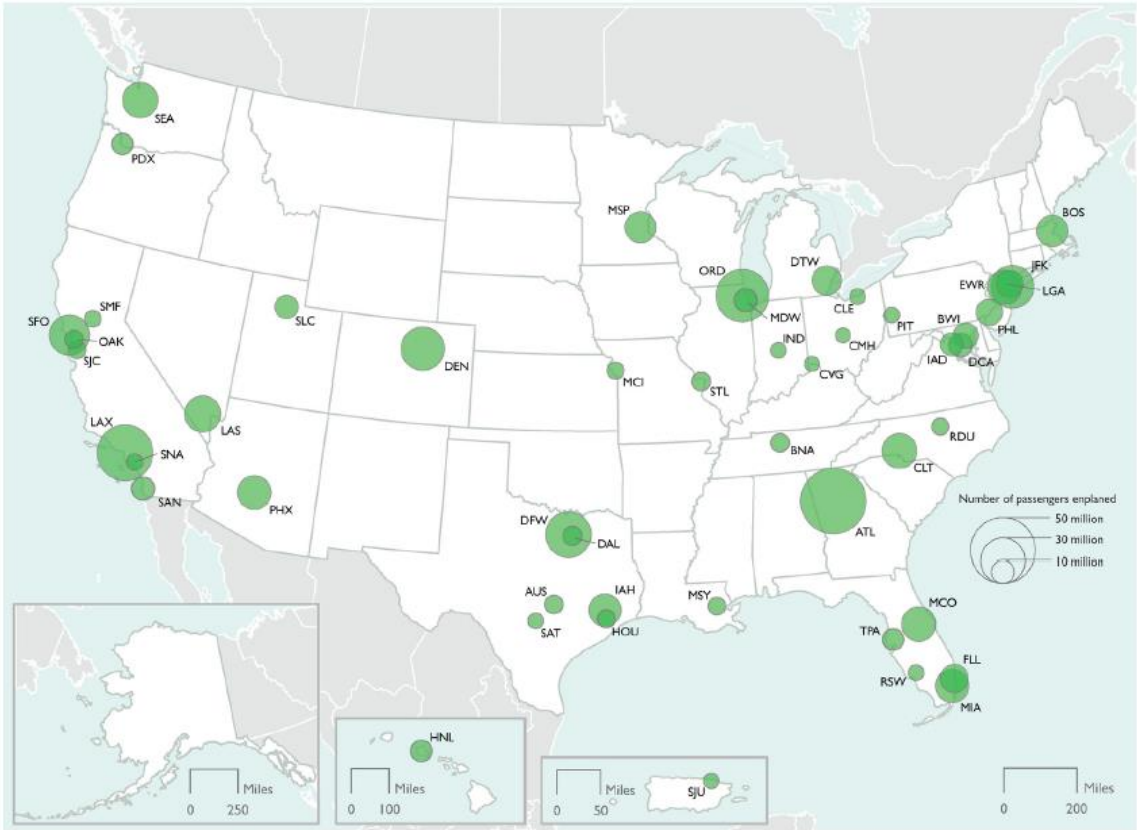
TABLÖLAR

FIGURE 1-2 National Highway System, Intermodal Connectors, and Principal Arterials: 2018



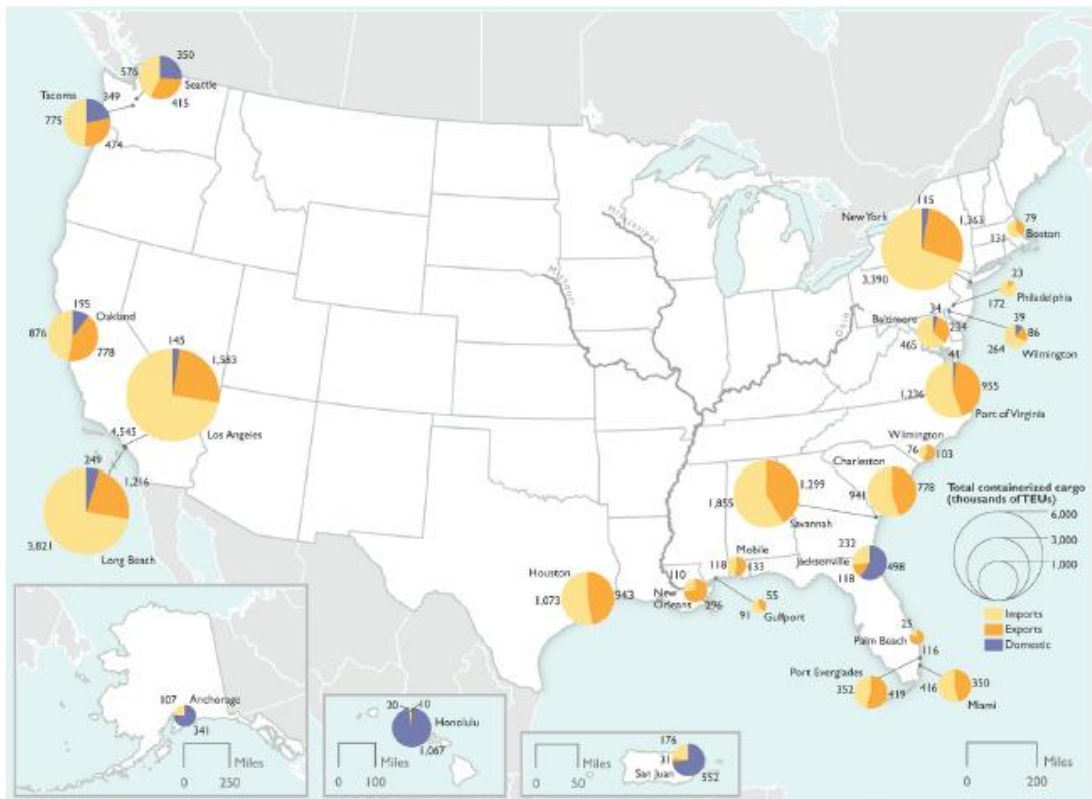
SOURCE: U.S. Department of Transportation, Bureau of Transportation Statistics, *National Transportation Atlas Database*, available at [www.bts.gov](http://www.bts.gov) as of September 2018.

**FIGURE 1-8 Enplanements at the Top 50 U.S. Airports: 2017**



SOURCE: U.S. Department of Transportation, Bureau of Transportation Statistics, Office Airline Information, available at [www.bts.gov](http://www.bts.gov) as of September 2018.

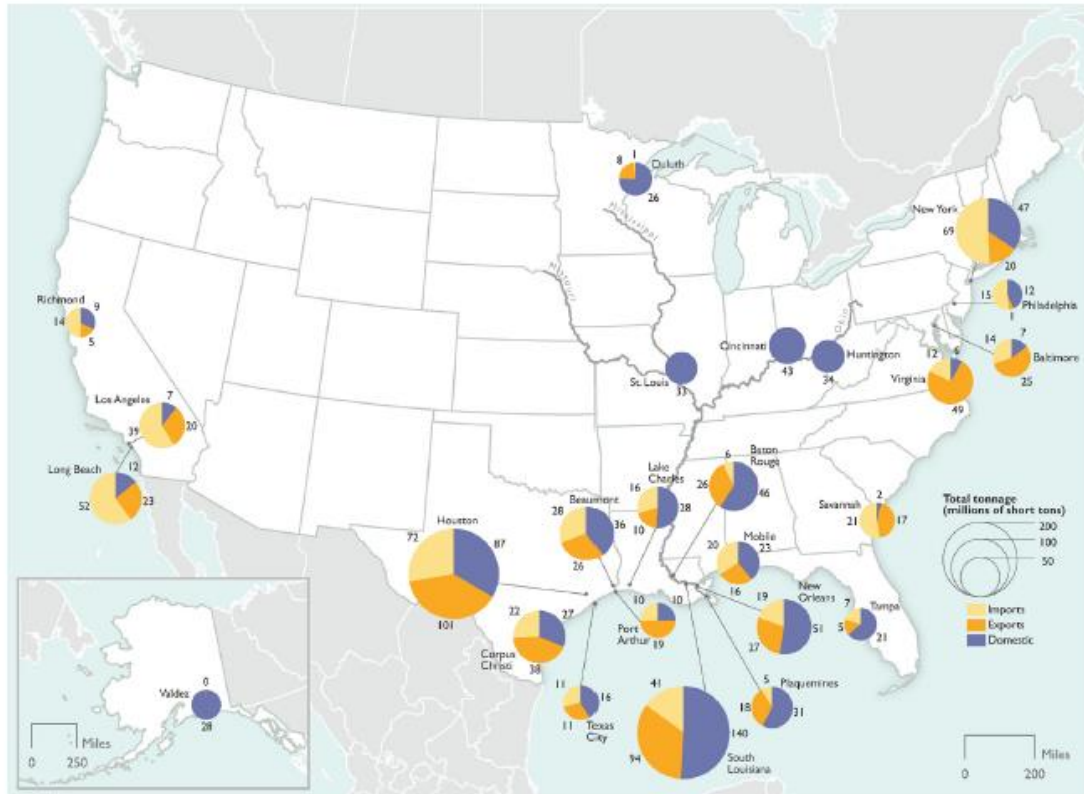
**FIGURE 4-8 Top 25 Water Ports by TEU 2017**



**KEY:** TEU = Twenty-Foot Equivalent Unit.

**SOURCE:** U.S. Army Corps of Engineers, Waterborne Commerce Statistics Center, *TEUs for Selected Ports in 2017*, available at <https://www.iwr.usace.army.mil/> as of September 2018.

**FIGURE 4-9 Top 25 Water Ports by Tonnage 2017**



**NOTES:** 1 short ton = 2,000 pounds.

**SOURCE:** U.S. Army Corps of Engineers, Waterborne Commerce Statistics Center, *Tonnage for Selected Ports in 2017*, available at <http://www.navigationdatacenter.us/> as of July 2018.